



| Beyond Challenges |

Activiteitenverslag 2010





| Beyond Challenges |

Activiteitenverslag 2010

Geconsolideerde kerncijfers 2010

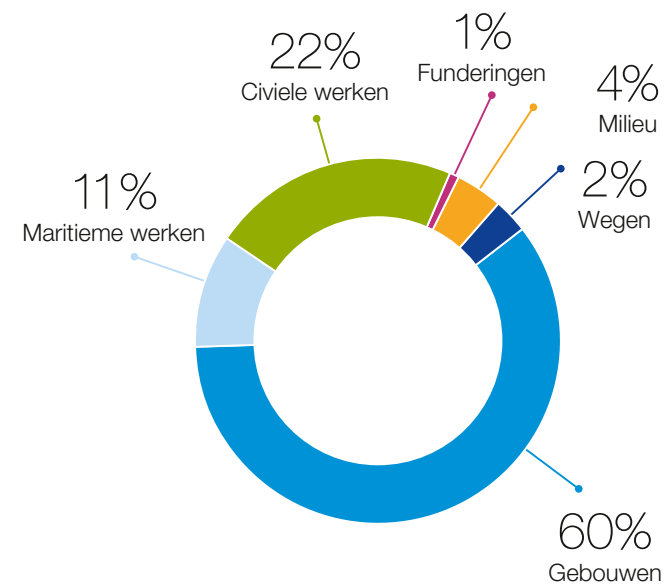
“ 2010 was een uitstekend jaar betreffende rendabiliteit, EBITDA en de verbetering van de nettothesaurie van de Groep. ” *Paul Mouton, CFO*

(in mio EUR)	2005*	2006*	2007	2008	2009	2010	2011
Resultatenrekening							
Omzet	1.014,0	1.275,8	1.560,2	2.091,3	1.926,8	1.802,5	
EBITDA	52,4	77,6	88,9	132,0	126,4	142,8	
EBITDA (%)	5,2%	6,1%	5,7%	6,3%	6,6%	7,9%	
EBIT	30,8	49,8	54,8	88,4	78,2	88,9	
EBIT (%)	3,0%	3,9%	3,5%	4,2%	4,1%	4,9%	
Winst vóór belastingen	37,9	48,8	52,3	83,9	75,8	89,5	
Nettoresultaat van de Groep	36,2	40,6	51,6	75,0	67,3	83,0	
Nettoresultaat (%)	3,6%	3,2%	3,3%	3,6%	3,5%	4,6%	
Cash flow	60,0	73,6	91,9	143,1	142,1	158,9	
Cash flow (%)	5,9%	5,8%	5,9%	6,8%	7,4%	8,8%	
Balans							
Eigen vermogen	129,5	152,8	200,9	267,6	311,3	373,6	
Nettothesaurie	50,4	20,6	35,1	153,0	180,5	388,8	
Voorzieningen	46,1	50,9	64,8	93,4	118,4	149,7	
Solvabiliteitsratio	22,4%	21,9%	21,3%	19,1%	21,6%	23,9%	
Liquideitsratio	1,18	1,15	1,19	1,23	1,23	1,25	
Orderboek (1/1)	1.364	1.590	1.712	2.318	3.627	2.423	3.118

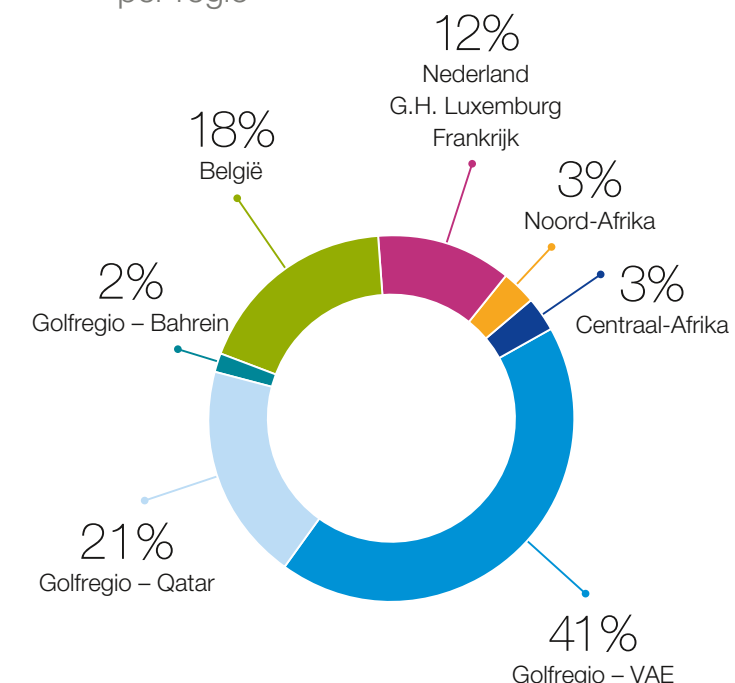
(*) BGAAP (Belgian Generally Accepted Accounting Principles)

EIGEN VERMOGEN	NETTOTHESAUURIE	EBITDA	NETTORESULTAAT
+20,0%	+115,4%	+13,0%	+23,3%
373,6 MILJOEN EUR	388,8 MILJOEN EUR	142,8 MILJOEN EUR	83,0 MILJOEN EUR

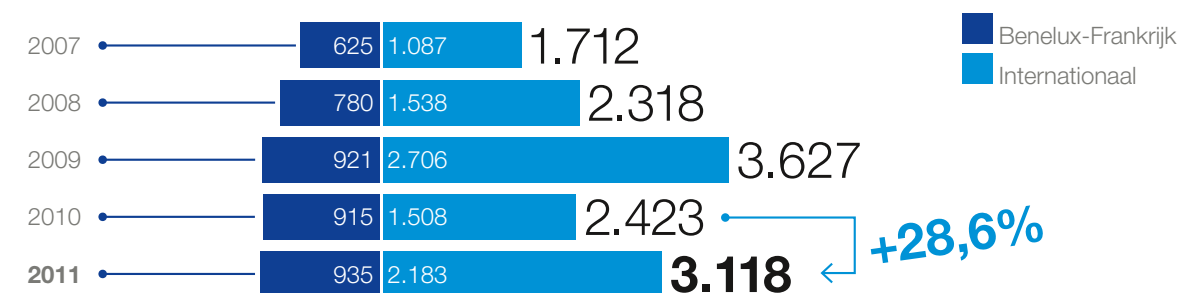
Orderboek per sector



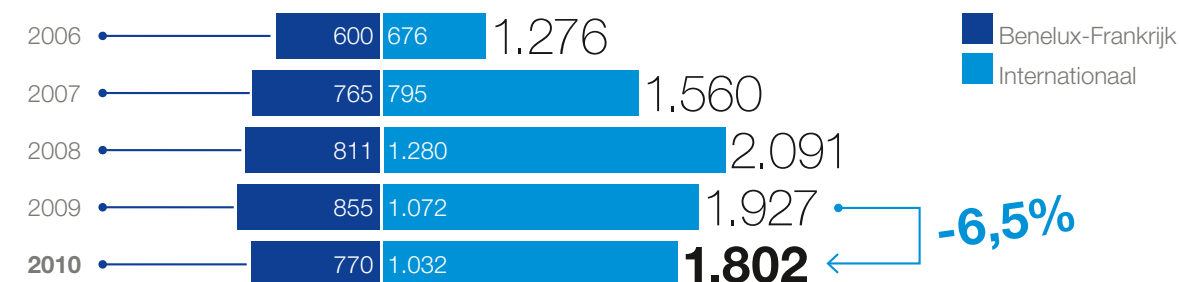
Orderboek per regio



Evolutie orderboek (in mio EUR) (01/01)



Evolutie omzet (in mio EUR)



Boodschap van de CEO

Wat betreft EBITDA, kasstroom en nettowinst was 2010 het beste jaar ooit in de geschiedenis van de Groep.



Johan Beerlandt,
Chief Executive Officer,
BESIX Group

2010 was alweer een moeilijk jaar voor de internationale zakenwereld. Ondanks de ongunstige marktindicatoren slaagde onze Groep erin om het verkoopvolume in stand te houden en de rendabiliteit en kasstroom te verhogen. Onze geconsolideerde inkomsten daalden tot 1,8 miljard EUR, maar onze EBITDA steeg met 142,2 miljoen EUR (7,9% van de verkoop), zodat we een nettowinst van 83 miljoen EUR behaalden. Onze balans is dan ook nog nooit zo sterk geweest, en onze positieve kaspositie is ongezien hoog.

In 2009 kregen we af te rekenen met een kleiner orderboek, omdat we minder orders ontvingen en er een aantal contracten geannuleerd werden. In 2010 kon de Groep echter nieuwe opdrachten binnenhalen, zodat onze openstaande orders opliepen tot een waarde van 3,1 miljard EUR.

We blijven ernaar streven om een meer multidisciplinaire groep te worden, en daarom verwierf BESIX een aandeel van 75% in "Parkeerbeheer", één van de vooraanstaande parkinguitbaters in België. Dankzij de expertise van zijn management zou dit nieuwe bedrijf niet alleen een synergie moeten kunnen creëren met de regionale Belgische bedrijven, maar ook in staat zijn om te groeien in de buitenlandse regio's waar BESIX Group actief is.

Verwezenlijkingen

BESIX heeft overal ter wereld uiteenlopende bouwopdrachten uitgevoerd, maar is bijzonder trots op zijn rol in de realisatie van de 828 m hoge Burj Khalifa in Dubai en de oplevering van de Maastoren en de "New Orleans"-toren, respectievelijk het hoogste kantoor- en woongebouw in Nederland.

BESIX blonk nog maar eens uit in zijn kerncompetentie – civiele werken – met de bouw van verschillende delen van het Belgische GEN en van sluizen in Nederland.

In het "La Défense"-district in Parijs namen we onze activiteiten in de hoogbouw weer op met de start van de werken voor de Carpe Diem-toren.

In het Midden-Oosten hadden we vooral opvallend veel werk in het emiraat Qatar.

In Abu Dhabi werden de indrukwekkende Sheikh Zayed-brug, naar een ontwerp van Zaha Hadid, evenals de Presidential Flight-ontvangstterminal in een recordtijd afgewerkt. Ondertussen begonnen we ook aan de bouw van het Cleveland-ziekenhuis, een contract ter waarde van 940 miljoen EUR.

Onze regionale bedrijven Vanhout, Jacques Delens, Wust, Socogetra, Cobelba en West Construct deden het goed en haalden heel wat nieuwe contracten binnen. BESIX Real Estate Development behield niet alleen zijn indrukwekkende verkoopcijfers in de residentiële markt, maar verkocht voor het eerst ook een kantoorgebouw in Frankrijk.

Vooruitzichten

Dankzij ons stevige orderboek van 2010 moet de Groep zijn organische groei kunnen voortzetten. Door de politieke onrust in de Arabische landen van Noord-Afrika en in Bahrein zullen onze werkomstandigheden wellicht veranderen. We zijn er echter van overtuigd dat de nood aan infrastructuur in die regio's de vraag naar onze diensten zal blijven stimuleren.

Onze voortdurende inspanningen in nieuwe regio's als Saoedi-Arabië en Australië zouden in het komende jaar resultaten moeten opleveren.

Gezondheid, Veiligheid, Milieu, Kwaliteit

De doelstellingen van BESIX op het vlak van HSEQ* zijn eenvoudig: geen ongevallen, geen lichamelijke letsels en geen schade aan het milieu.

Via procedures, inspecties, audits, maar vooral door bewustwordingsinitiatieven voor het personeel, streeft BESIX voortdurend naar verbetering hierin.

Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen

We zetten ons in om de samenleving waarin we leven en werken te verbeteren.

Eerst en vooral - om de werkomgeving bij BESIX te verbeteren - hebben we ons hoofdkantoor volledig gerenoveerd. We hebben eveneens een aantrekkelijk businesscenter ingericht, en een bedrijfsrestaurant. Daarnaast hebben we initiatieven opgestart rond duurzame aankoop, groene energie en verlaging van de CO₂-uitstoot.

BESIX Foundation bleef overal ter wereld projecten rond bouw, onderwijs en milieu ondersteunen.

Door al die innovatieve projecten zal BESIX nog beter presteren op het vlak van maatschappelijke verantwoordelijkheid.

* Health, Safety, Environment, Quality (Gezondheid, Veiligheid, Milieu, Kwaliteit)

Info

| inhoudstabel |

Algemene info

Kerncijfers	02
Boodschap van de CEO	04

Corporate info

Visie & missie	08
Corporate Governance	10
Comités	11
Business Units	12
Werkgebieden	14
Groepsstructuur	16
Markante feiten	18
Engineering	20
Human Resources	22
Gezondheid & Veiligheid	26
Maatschappelijk verantwoord ondernemen	31
Milieu	32
BESIX Foundation	34

Activiteiten per expertise

Construction	38
Vastgoedmarkt	60
Concessies	64
Waterzuivering	68
Wegen	74
Funderingswerken	77

Activiteiten per Groepsentiteit

BESIX	81
Regionale entiteiten	82
BESIX-Somagec	90
Six Construct	92
Six International	97
COFELY-BESIX	98
BESIX Park	99

Corporate finances 2010

Commentaar van de CFO	103
Balans	104
Resultatenrekening	105
Financieringstabel	106
Informatie inzake de geconsolideerde jaarrekening	107



Corporate

| info |

Visie & missie
Corporate Governance
Comités
Business Units
Werkgebieden
Groepsstructuur
Markante feiten
Engineering
Human Resources
Gezondheid & Veiligheid
Maatschappelijk
verantwoord ondernemen
Milieu
BESIX Foundation

Visie & missie

“ De knowhow en de creativiteit van het menselijk kapitaal van de Groep gebruiken teneinde innoverende oplossingen te brengen. ”

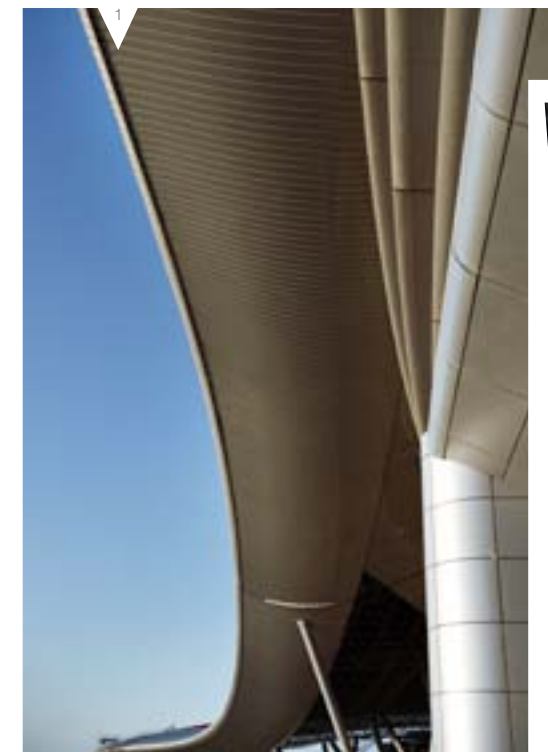
*Johan Beerlandt,
Chief Executive Officer
BESIX Group*

Visie

- Onze expertise in bouwconstructies & gebouwen van **hoge kwaliteit** verder ontwikkelen.
- Een sterke Belgische identiteit behouden maar ook groeien als wereldspeler in de **bouw-** en aanverwante sectoren en een duurzame **geografische expansie** en **diversificatie** bevorderen.
- Diensten aanbieden met een echte **meerwaarde** en dus de vaardigheden van de Groep verder uitbreiden met o.a. **alternatieve contractvormen** die recurrente en langetermijninkomsten genereren, zoals PPS (publiek-private samenwerking), DBFM (Design, Build, Finance & Maintain) of concessies.
- Het **beleid inzake gezondheid, veiligheid en milieu optimaliseren**.
- Samen met **BESIX Foundation** de Groep nauwer betrekken bij de gemeenschap waarin we aanwezig zijn door initiatieven op het vlak van maatschappelijke verantwoordelijkheid te ondersteunen.

Missie

- De klanten van de Groep een **totale** dienstverlening 'op maat' aanbieden met zin voor ondernemerschap en risicobeheersing.
- De knowhow en creativiteit van de eigen engineering-specialisten van de Groep aanwenden om **innovatieve oplossingen** te leveren.
- Een coherente en complementaire groepsstructuur aanbieden die aansluit bij een **duurzame aanpak** en strategie, die voortdurend focust op nieuwe opportuniteiten.
- Synergieën creëren tussen de verschillende bedrijven binnen de Groep en tussen de collega's via een **gemeenschappelijke identiteit en gedeelde waarden**.



1
Ferrari World
Abu Dhabi – VAE
Architect: M/s Benoy

2
Sluizen
Born – Nederland

Corporate Governance

BESIX Group volgt de Belgische aanbevelingen inzake corporate governance voor niet-beursgenoteerde bedrijven.

- De Groep heeft ook governance-richtlijnen opgesteld voor zichzelf en voor de verschillende bedrijven van de Groep.
- De Raad van Bestuur van de Groep speelt een **actieve en vaste rol**. De raad ondersteunt, met de hulp van adviescomités, de Managing Director en het management bij de operationele activiteiten en de financiële controle van de Groep en de bedrijven van de Groep en verdedigt hun belangen, vooral in geval van een crisis of conflict. De samenstelling van de Raad van Bestuur, met vier externe bestuurders waaronder de voorzitter, verzekert evenwicht en onafhankelijkheid. Beslissingen worden in overleg genomen, en de werking van de raad wordt regelmatig geëvalueerd.
- Binnen de Raad van Bestuur werden **advies-comités** opgericht. Die comités bereiden de onderwerpen voor die tijdens de vergaderingen van de raad worden besproken en formuleren opinies en aanbevelingen:
 - Het *Auditcomité* houdt toezicht op de geconsolideerde jaarrekeningen en tussentijdse financiële rapporten en op het statutaire jaarverslag, in samenwerking met het management en de bedrijfsrevisor. Het comité houdt ook toezicht op het interne controlesysteem, op de voornaamste risico's die voortvloeien uit de activiteiten van de Groep, de bedrijven van de Groep en hun goed bestuur.
 - Het *Remuneratie- & Benoemingscomité* controleert en evalueert de prestaties van de senior managers en het personeelsbeleid van de Groep en de bedrijven van de Groep.
 - Het *Executief & Strategisch Comité* focust op de visie, de missie en de daaruit voortvloeiende strategische doelstellingen van de Groep en de bedrijven van de Groep, evenals op de uitvoering ervan.
- Om een kwaliteitsvolle dienstverlening, een degelijke rapportering en een collegiale sfeer te verzekeren, wordt het management van de Groep **betrokken bij de realisatie van de bedrijfsstrategie**, zoals die werd opgesteld door de Raad van Bestuur en wordt uitgevoerd door de Managing Director. Daarom is het management van de Groep ook vertegenwoordigd in het Executief & Strategisch Comité.

¹ Raad van Bestuur:
v.l.n.r. - voorgrond
Luc Vandewalle, Johan
Beerlandt, Osama Bishai
- achtergrond: Frédéric de
Schrevel, Paul Mouton, Jean
Stéphenne, Nassef Sawiris,
Philippe Vlerick, Yves
Windelincx, Philippe Quoilin



Comités

Raad van Bestuur en Comités (Situatie op 25 maart 2011)

Raad van Bestuur

Baron Jean Stéphenne ¹
Johan Beerlandt ²

Nassef Sawiris
Luc Vandewalle
Baron Philippe Vlerick
Philippe Quoilin
Werner Dekkers
Osama Bishai
Salman Butt
Yves Windelincx ³

Auditcomité

Luc Vandewalle (Voorzitter)
Baron Philippe Vlerick
Fadi Kiama
Yves Windelincx ³

Executief en Strategisch Comité

Johan Beerlandt ² (Voorzitter)
Nassef Sawiris
Werner Dekkers
Jules Janssen ⁴
Paul Mouton ⁵
Philippe Quoilin ⁶

Uitgenodigd:

Frédéric de Schrevel ⁷
Geert Aelbrecht ⁸

Voorzitter
Vice-Voorzitter,
Chief Executive Officer
Vice-Voorzitter
Bestuurder
Bestuurder
Bestuurder
Bestuurder
Bestuurder
Bestuurder
Bestuurder
Bestuurder
Einde mandaat: 2013

Remuneratie- en Benoemingscomité

Baron Jean Stéphenne ¹ (Voorzitter)
Johan Beerlandt ²
Nassef Sawiris

Chief Executive Officer

Chief Development Officer
General Manager (Construction)
Chief Financial Officer
Chief Operating Officer (Contracting)

Secretaris-generaal
Group Human Resources Director

¹ Permanent vertegenwoordiger van Innosté NV
² Permanent vertegenwoordiger van BevaFin NV
³ Permanent vertegenwoordiger van Windy SPRL
⁴ Permanent vertegenwoordiger van C.J. Projects SPRL
⁵ Permanent vertegenwoordiger van Sheep management SPRL
⁶ Permanent vertegenwoordiger van Philippe Quoilin SPRL
⁷ Permanent vertegenwoordiger van Arthepa BVBA
⁸ Permanent vertegenwoordiger van Gacco BVBA

Business Units

De Groep BESIX is gestructureerd in drie belangrijke 'business units' om efficiënt te beantwoorden aan de eisen van de markt.

Contracting

Contracting omvat alle domeinen van de bouw en de bijbehorende resources. Deze structuur heeft tot doel de activiteiten op een globale manier aan te pakken, de groei te ondersteunen en de operationele kwaliteit op hoog niveau te houden.

Er worden synergieën gecreëerd.

De Groep streeft ernaar uitdagende bouwprojecten te realiseren en synergieën tussen BESIX en de regionale entiteiten van het bedrijf tot stand te brengen om de efficiëntie van de teams nog te verbeteren.

Real Estate

In de vastgoedsector is de Groep vooral actief op het vlak van residentiële projecten, kantoren, handelsruimten, gemengde projecten en promomontage via zijn business unit BESIX Real Estate Development.

BESIX Real Estate Development heeft ervoor geopteerd te diversifiëren, zowel op het vlak van sectoren als van geografische zones, en met succes. De naleving van de nieuwste milieunormen maakt wezenlijk deel uit van de activiteiten van deze business unit.

Concessions & Assets

De Groep BESIX blijft zijn knowhow op het vlak van publiek-private samenwerking, concessies en assets verder uitbreiden. Als multidisciplinaire aanbieder stelt BESIX met de steun van privépartners projecten met een volledige dienstverlening voor aan de overheden, gaande van het ontwerp tot het onderhoud van het afgewerkte gebouw, alsook een snelweg, een tunnel, enz. De synergieën tussen de entiteiten van de Groep worden ook hier maximaal benut.

1
Yas Island marina,
Abu Dhabi – VAE

2
Jette village,
Brussel – België,
Architect:
Accarain & Bouillot

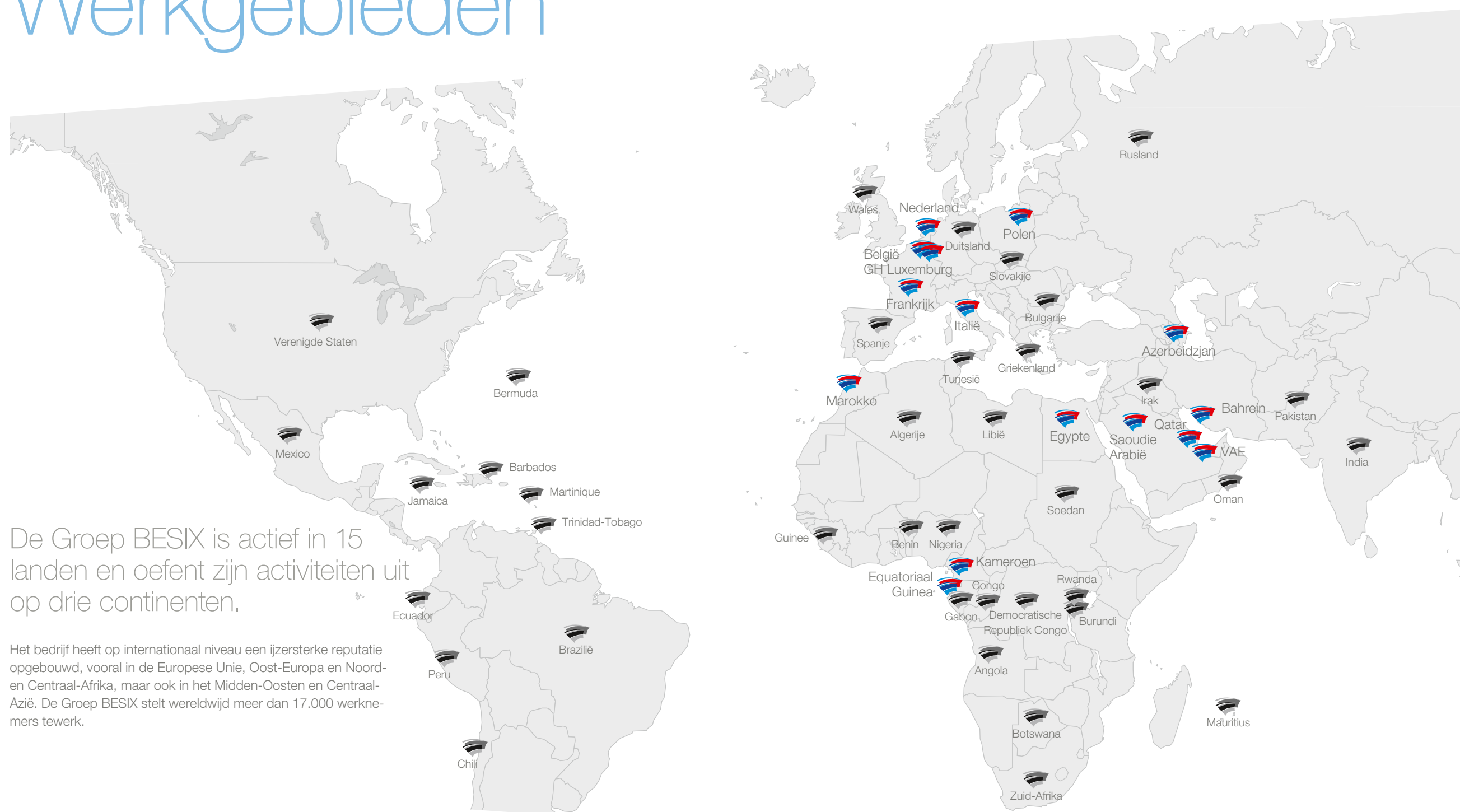
3
Waterzuiveringsstation,
Wathba – VAE

4
Burj Khalifa, Dubai – VAE
Architect : Skidmore,
Owings & Merrill

5
Ferrari World,
Abu Dhabi – VAE,
Architect: M/s Benoy



Werkgebieden



De Groep BESIX is actief in 15 landen en oefent zijn activiteiten uit op drie continenten.

Het bedrijf heeft op internationaal niveau een ijzersterke reputatie opgebouwd, vooral in de Europese Unie, Oost-Europa en Noord- en Centraal-Afrika, maar ook in het Midden-Oosten en Centraal-Azië. De Groep BESIX stelt wereldwijd meer dan 17.000 werknemers tewerk.

 Landen waarin de Groep momenteel actief is

 Landen waarin de Groep actief was

Groepsstructuur

	Contracting		
België	BESIX Sanotec	BESIX	Cobelba
	Socogetra	BESIX Vlaanderen	Jacques Delens
			Sud Construct
	Franki Foundations Belgium	West Construct	Vanhout
			Isofoam
			HBS
			Wust
Nederland		BESIX Nederland	
G.H. Luxemburg			Lux TP
			Wust Luxembourg
Frankrijk		BESIX France	
Afrika		Six International	
		B6SOMA	
Midden-Oosten	Moalajah	BESIX UAE	
	COFELY-BESIX	Six Construct	
		BESIX Saudi	
		Six Construct Saudi	
Rest van de wereld		BESIX	

	Vastgoed markt	Concessions & Assets
België	BESIX R.E.D.	Courtyard by Marriott Evere (50%)
		BESIX Park (75%)
Nederland		Coentunnel (18%)
G.H. Luxemburg	SGT	
Frankrijk		
Afrika		
Midden-Oosten		Ajman Sewage (55%)
		Abu Dhabi WWTP (20%)
Rest van de wereld		Sheraton Poznan (29%)

Markante feiten 2010



Januari 2010

- **Grensoverschrijdend:** op 4 januari 2010 wordt de **Burj Khalifa** ingehuldigd in Dubai. De hoogste toren ter wereld breekt ettelijke records: 330.000 m³ beton, 50.000 ton wapening, 6.700 ton bouwstaal, 150.000 m² glas ...
- Jacques Delens gaat voor de Noorse groep **Olav Thon** van start met de bouwwerken van een nieuw **hotel** met 405 kamers in de Europese wijk van Brussel.
- Six Construct realiseert het '**State Guest Reception Building**' voor de Presidential Flight. Op deze terminal worden **VVIP-gasten** onthaald op de **luchthaven van Abu Dhabi**.
- Ook in Abu Dhabi staat Six Construct in associatie in voor meerdere infrastructuurwerken op **Eco Island** voor National Marine Dredging Co.

Maart 2010

- **Historisch contract:** Six Construct heeft, in associatie, een contract ondertekend met Mubadala Healthcare voor de bouw van **Cleveland Clinic**, een geavanceerd ziekenhuis in Abu Dhabi.
- Six Construct vangt de laatste bouwfase aan van de **Sheikh Zayed Bridge**, die ontworpen werd

door de gerenommeerde architecte Zaha Hadid. Deze brug met een capaciteit van 1.600 auto's/uur zal Abu Dhabi en de andere emiraten met elkaar verbinden.

- Aviva Investors Real Estate France en Predica vertrouwen de bouw van de **Carpe Diem** toren in Parijs (162 m) toe aan BESIX, in tijdelijke vennootschap.

April 2010

- De stad **Nijvel** geeft groen licht voor de **uitbreiding** van een **Shopping Center** en de aanleg van een ondergrondse parking. BESIX wint de aanbesteding die werd uitgeschreven door promotor 'Wereldhave'.
- Six Construct vat de bouw aan van de **nieuwe zetel** van petroleummaatschappij **ADNOC** in **Abu Dhabi**. Dit gebouw van 65 verdiepingen zou begin 2013 afgewerkt moeten zijn.

Mei 2010

- Six Construct sleept in associatie de bouw in de wacht van de **Noord Manama Passage**, een van de grootste infrastructuurprojecten in het koninkrijk **Bahrein**.

Juni 2010

- Op 14 juni 2010 wijst ProRail de bouw van **het nieuwe station van Utrecht Centraal** toe aan BESIX Nederland. Dit station, dat op een strategisch multimodaal knooppunt gelegen is, zal ongeveer 200.000 passagiers per dag verwerken.

Juli 2010

- BESIX Group neemt een participatie van 75% in **Parkeerbeheer**, een Belgische onderneming die gespecialiseerd is in het beheer van privé- en openbare parkings.
- Op 12 juli 2010 wordt de tijdelijke vennootschap BESIX-OCI geselecteerd om de off-shore werken uit te voeren aan de **thermische centrale van El Ain El Sokhna** in Egypte.
- Six Construct Qatar sleept, in een tijdelijke vereniging met Midmac Contracting, het bouwcontract voor de **2de fase van het 'Convention Center & Tower'** in **Doha** in de wacht.
- Midden juli realiseert BESIX EG de '**Plaza**', een gebouw met meerdere verdiepingen voor Marathon Oil, in de nieuwe zakenwijk van Malabo (Equatoriaal-Guinea).

Oktober 2010

- Franki Foundations neemt officieel **de identiteit van de Groep** aan en wordt Franki Foundations Belgium.
- BESIX Real Estate Development bouwt in associatie zijn eerste tertiair gebouw van 14.370 m² met het HQE-label in Frankrijk. Verder ondertekende het met de SNCF een langetermijnhuurovereenkomst. Die heeft betrekking op ongeveer 8.450 m² kantoorruimte in het gebouw '**Perspective**' van **EuraLille**.
- **De Burj Khalifa valt in de prijzen:** op 21 oktober ontvangt BESIX de **Best Tall Building Middle East & Africa Award**. Dit gebeurde ter gelegen-

heid van de 9de editie van de plechtigheid die jaarlijks georganiseerd wordt door de Council on Tall Buildings and Urban Habitat in Chicago.

- BESIX krijgt in associatie de opdracht voor de bouw van een nieuw NAVO-gebouw op de **Shape**-site in Maisières (Bergen) in België.
- Op 22 oktober legt Cobelba de eerste steen van de **eerste 'ecowijk'** van Namen.
- Op 15 oktober legt Wust in recordtempo de laatste hand aan het **voetbalstadion van AS Eupen**.

November 2010

- Lux TP werkt de renovatie af van de '**Drai Brecken**' (Drie Bruggen), een beschermde brug die opgenomen is in de inventaris van nationale monumenten van Luxemburg.
- Op 8 november selecteert de jury OVG Projectontwikkeling als laureaat van de **FGH Vastgoedprijs 2010** voor de ontwikkeling van de **Maastoren** in Rotterdam, een realisatie van BESIX Nederland.

December 2010

- BESIX haalt in associatie twee contracten binnen in de buurt van Gent: de bouw van de residentie **Leiemeersen** (97 appartementen) en de omvorming van een oud industriegebouw tot een appartementencomplex (48 appartementen), de residentie **Alsberghe**.
- BESIX zal eveneens een **nieuw onderkomen voor de olifanten** bouwen in het park van **Planckendael**. Dit maakt deel uit van een kweekprogramma van 14 jonge dieren dat overwogen wordt door de Zoo van Antwerpen. BESIX Sanotec is verantwoordelijk voor het waterzuiveringsstation.

1
Thon hotel,
Brussel – België
Architect: Altiplan

2
Centraal station,
Utrecht – Nederland
Architect: Benthem Crouwel

3
Cleveland Clinic,
Abu Dhabi – VAE
Architect: HDR

4
Causeway Manama viaduct,
Bahrein

5
Maastoren,
Rotterdam – Nederland
Architect: Dam & Partners

Engineering Department

2010 is voor het Engineering Department een jaar van groei, innovatie en vernieuwing geworden. Als essentieel onderdeel van het productieproces was dit noodzakelijk om de ambities van BESIX Group ten volle te ondersteunen.



De groei van het **Engineering Department** richtte zich op verschillende gebieden. Enerzijds werden de afdelingen **Geotechniek** en **Methods & Planning** verder uitgebouwd en versterkt. Dit was nodig om te beantwoorden aan de steeds toenemende eisen van de klanten tegenover de aannemer. Anderzijds groeide het **Dubai Design Department (DDD)** verder uit tot een volwaardig studie bureau, dat hoofdzakelijk de werken in het Midden-Oosten ondersteunt. Hierbij dient vermeld te worden dat, samen met hun onderaannemer voor de uitvoeringstekeningen, DDD meer dan 8000 beton- en wapeningstekeningen produceerde en coördineerde in 2010.

Binnen de vijf hoofdpijlers van het Engineering Department werden dit jaar – naast een groot aantal aanbestedingen – tal van uitdagende projecten gevolgd. Binnen de afdeling **Gebouwen** betreft dit de projecten Carpe Diem (Frankrijk) en Adnoc (VAE) in Design & Build, en Cleveland Clinic (VAE) en Doha Convention Center (Qatar) voor shopdrawings en coördinatie. Voor de **Civiele techniek** waren er o.a. de werken voor de GEN rond Brussel, de toeritten van de tweede Coentunnel (Nederland), de stuw van Edea (Kameroen), de keersluis in Heumen (Nederland), een kademuur in Bonaberi (Kameroen) en twee tuibruggen in Oyala (Equatoriaal-Guinea). Voor de **Marinewerken** was er een sea water intake in Sokhna (Egypte), de blokkenmuur in Tanger Med II (Marokko) en de kunstmatige eilanden van Zakum (VAE). Alle activiteiten werden begeleid – en in sommige gevallen volledig gemanaged – door de afdeling **Geotechniek** en de afdeling **Methods & Planning**.

Innovatie beperkte zich niet alleen tot de vernieuwing van de bureaus, die in september 2010 in gebruik

werden genomen. Een belangrijke innovatie was de integratie van **BIM (Building Information Model)** binnen het engineering concept van BESIX. Tijdens de ontwerpfase worden de 3D-modellen gebruikt voor het sneller aanmaken van de rekenmodellen, het efficiënter aanmaken van de beton- en wapeningsplannen en het verminderen van het aantal revisies door vroegtijdig opsporen van inconsistenties tussen het structureel ontwerp en speciale technieken, de zogenoemde 'clash detectie'. De BIM modellen werden gebruikt voor het ontwerp van Regiocentrale Zuid, Adnoc Tower, Carpe Diem en keersluis Heumen. Bijkomend lieten de modellen toe om alle betrokken partijen een beter ruimtelijk inzicht te geven in de te bouwen structuren. Voor het project van Cleveland Clinic werd nog een extra stap gezet, door het intensief gebruiken van de BIM modellen op de site voor de coördinatie tussen alle betrokken partijen. Dit was essentieel gezien de grote complexiteit van dit megaproject.

Een andere evolutie is het toenemend belang van de **Integrale Ontwerpaanpak**, en dit niet alleen voor de coördinatie tussen de verschillende ontwerpactiviteiten. Engineering is geen alleenstaande stap in het bouwproces, maar een stap die kadert in de volledige maatschappelijke en landschappelijke integratie en de levenscyclus van het project: niet alleen de bouwkost maar ook de onderhoudskost van het project, en meer nog de milieugevolgen die op de volgende generaties zullen wegen, moeten in aanmerking worden genomen. De afdeling **Systems Engineering** is een belangrijke voortrekker geweest voor de integratie van deze technieken binnen de ontwerpaanpak van BESIX, en heeft gezorgd voor

de introductie van uitstekende hulpmiddelen om dit geïntegreerde bouwproces te beheren. De inspanningen die de laatste jaren geleverd werden wierpen hun vruchten af door het winnen van de aanbesteding van de keersluis in Heumen (Nederland), en door het ondersteunen van het zeer complexe ontwerp van de tweede Coentunnel (Nederland). De ontwikkeling van het bedrijf is uiteraard niet enkel gebaseerd op kennis uit het verleden – welke intern beheerd wordt door het **Technical Knowledge Management (TKM)** team – maar ook op onderzoek en technische bevindingen van werkgroepen, waaraan de leden van het departement Engineering van BESIX actief deelnemen. Op die manier zijn ingenieurs van BESIX betrokken bij de uitwerking van de Nationale Bijlage van de Eurocode 2 (beton), 7 (geotechniek) en 8 (Seismes), bij het Technische Comité voor structureel ontwerp en de commissie voor Ultra Hoog Performant Beton van het WTCB (het Belgisch Wetenschappelijk en Technisch Centrum voor het Bouwbedrijf) en de commissie zelf verdichtend beton van het WTCB/UG en bij vele andere wetenschappelijke comités zoals WC 3, concrete structures van IABSE (International association for Bridge and Structural Engineering). Bovendien houdt het Engineering Department van BESIX nauw contact met de academische wereld om voeling te houden met het hedendaagse onderzoek. Op die manier kan Engineering een krachtige ondersteuning blijven leveren aan het bouwproces om onze klanten betere oplossingen aan te bieden. Vijf ingenieurs van het Engineering Department doceren aan Belgische universiteiten en hogescholen. Daaruit blijkt dat BESIX een voortrekkersrol speelt in de bouwwereld.

Belangrijke punten

- De toepassing van de Building Information Model (BIM) technieken wordt binnen het ontwerpproces van het Engineering Department steeds belangrijker.
- De ontwikkelde Integrale Ontwerp Aanpak is essentieel voor het succesvol uitwerken van uitdagende Design, Build & Maintenance (DBM) projecten, alsook om de ondersteuning te geven voor de PPS projecten.
- De uitbouw van de afdeling Methods & Planning, met behoud van de zeer nauwe band met de ontwerpafdeling, is een belangrijke extra troef voor het garanderen van de tijdige en kwaliteitsvolle uitvoering van zelfs de meest uitdagende projecten.

Human Resources

Voor de Groep BESIX zijn de human resources van cruciaal belang. Er tekenen zich immers heel wat uitdagingen af aan de horizon: de Groep heeft verschillende nieuwe projecten binnengehaald en er zijn ook een groot aantal lopende opdrachten. Om dit alles tot een goed einde te brengen hebben we dus heel wat competenties en mankracht nodig.



Menselijk kapitaal prioritair voor de toekomst!

Van een eenvoudige bouwonderneming is de Groep BESIX in de loop der jaren uitgegroeid tot een multidiensgroep.

“ Deze evolutie heeft een impact op ons personeelsbeleid. We moeten op zoek naar nieuwe, uiteenlopende competenties. Of het nu gaat om de bouw van waterzuiveringsinstallaties of het uitvoeren van concessieprojecten, telkens weer hebben we ingenieurs of deskundigen nodig met een heel specifieke expertise. ”

De afdeling Human Resources heeft daarom een grote aanwervingcampagne gelanceerd. De Groep zoekt zowel profielen voor het hoofdkantoor als voor de bouwerven in de Benelux, Frankrijk en ver daarbuiten.

Op zoek naar nieuwe profielen

De voorbije jaren is het personeelsbestand verdubbeld, zowel bij de arbeiders als bij de bedienden. “Deze substantiële personeelstoename heeft gezorgd voor een bijzonder uiteenlopende mengeling van profielen qua leeftijd, context en nationaliteit. Hoewel de projecten steeds complexer worden en onze internationale opdrachten steeds belangrijker, willen we het Belgische en het familiale karakter van de onderneming behouden. Voor een maximale transparantie hebben we een jobgradatiesysteem ingevoerd voor de functies. Op die manier is het mogelijk om de diverse loopbaantrajecten te verduidelijken.”

“ De toenemende vraag naar totaaloplossingen leidt ertoe dat we nauwer gaan samenwerken met onze klanten, leveranciers, onderaannemers en andere specialisten. We hebben behoefte aan bijkomende knowhow op financieel, juridisch en contractueel vlak. ”

*Geert Aelbrecht,
Group HR Director,
BESIX Group*

Vijf kerncompetenties

De Groep BESIX focust in hoofdzaak op vijf competenties: flexibiliteit, resultaatgerichtheid, innovatie, teamwerk en ondernemingszin. Deze algemene competenties zijn de basiseigenschappen die de Groep in het profiel van al onze nieuwe

medewerkers wil zien opduiken. Ze maken niet alleen deel uit van de missie, de waarden en de cultuur van de onderneming, maar ook van haar identiteit. Ze vormen bovendien de basis van de langetermijnstrategie van de Groep.

Ervaring: een must!

De Groep werft zowel schoolverlaters als ervaren werknemers aan. "Jaarlijks gaan vijftien tot twintig net afgestudeerde ingenieurs bij ons aan de slag. We geven hen de kans om ervaring op te doen in diverse projecten en afdelingen, zowel in België als in het buitenland. Sommigen beginnen bij het Engineering Department of bij Calculatie, terwijl anderen meteen bij de projectuitvoering en dus op de bouwwerf terecht komen." Nadat ze vier of vijf jaar lang ervaring hebben opgedaan, mogen nieuwe medewerkers zelf kiezen welke richting ze uit willen binnen de onderneming. "Evolueren door ervaring op te doen is ons credo. Onze medewerkers krijgen de kans om zich te ontwikkelen door nieuwe competenties te verwerven in België of in de vele landen waar de Groep actief is", vervolgt Geert Aelbrecht.

De loopbaanmogelijkheden zijn bijzonder uitgebreid. Project managers, supervisors/toezichters, gespecialiseerde ingenieurs, een lokale carrière of een loopbaan in het buitenland: alle trajecten zijn mogelijk.



BESIX Group is uitgeroepen tot 'Top Employer', België, 2011

Aandacht voor opleiding en persoonlijke ontwikkeling

De Groep voert ook een actief beleid om zijn talenten te behouden en zet hiervoor maximaal in op training. De medewerkers van de Groep leren hun vak niet alleen op het terrein. Ze volgen ook doelgerichte opleidingen. Deze zijn bovendien niet noodzakelijk bedoeld om meer technische knowhow te verwerven.

Het doel bestaat erin de medewerkers de kans te geven bijkomende kennis te verwerven, zoals beter leren communiceren, de financiële aspecten van projecten beheersen, enz. Deze opleidingen bevorderen ook de sociale interactie tussen de medewerkers (netwerken), de uitwisseling van specifieke knowhow en de kennis over de Groep. Aan bepaalde specifieke talenten biedt de Groep naast technische opleidingen ook een functioneel en een persoonlijk opleidingsprogramma aan.

“BYC: Stay connected!”

BESIX Young Community

Nieuwe technologieën hebben de wind in de zeilen. Zo is bij BESIX recent een intern sociaal netwerk gecreëerd. Het is bedoeld voor jonge medewerkers (van minder dan 36 jaar), die op die manier informeel met elkaar in contact kunnen staan en op de hoogte blijven van het reilen en zeilen wanneer hun carrière hen naar de verste uithoeken van onze planeet voert. Dit gebeurt via evenementen, werkbezoeken of de specifiek hiervoor ontwikkelde elektronische tool (in Facebook-stijl)



MVO Opmerkelijke MVO*-initiatieven in 2010

Respect voor diversiteit

Bij aanwervingen en het zoeken naar profielen hecht het HR-team bijzonder veel belang aan een non-discriminatiebeleid (geslacht, leeftijd, geloofsovertuiging, enz.).

Aanpassing van het autobeleid (Car Policy):

Het is de doelstelling van de Groep om de gemiddelde CO₂-uitstoot van het wagenpark te verminderen. Concreet betekent dit dat de uitstoot van 150 g in 2010 moet dalen naar 120 g in 2015.

* Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen

Gezondheid & Veiligheid

“ Good safety is good business – No safety is no business. ”

*Jef Snackaert,
Corporate Health and Safety Support Manager
BESIX Group*



De doelstellingen van de Groep BESIX op het vlak van HSE zijn klaar en duidelijk: geen ongevallen, geen schade voor mensen en geen schade voor het milieu.

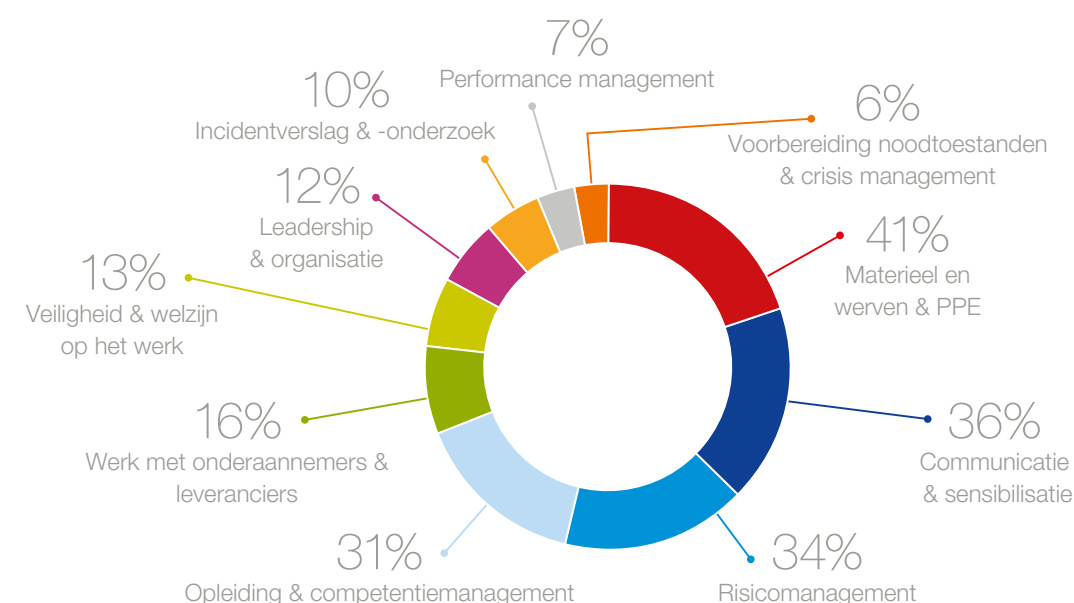
Teneinde de ingeslagen weg naar excellentie op het vlak van HSE verder te zetten heeft het senior management van de Groep BESIX in 2010 een aantal initiatieven gelanceerd.

Wereldwijde 'Safety Time Out'

Op 17 juni 2010 onderbrak elke werf, elk kantoor, elke productievestiging, enzovoort zijn activiteiten voor een twee uur durende *Safety Time Out*. Tijdens deze *Safety Time Out* knoopte het management een

open gesprek aan met het personeel om te informeren naar de belangrijkste bezorgdheden en problemen in verband met gezondheid en veiligheid en om ideeën te verzamelen die BESIX kunnen helpen om nog beter te presteren op het vlak van veiligheid. De suggesties die werden gemaakt kunnen worden onderverdeeld in 10 categorieën, zoals blijkt uit onderstaande grafiek. De resultaten werden geanalyseerd en besproken met de senior en operationele lijnmanagers en gebruikt om de HSE-prioriteiten voor 2011 en verder vast te leggen.

BESIX Group 'Safety Time Out' 2010 campagne



HSE-training

In 2010 werden een aantal pilot sessies georganiseerd van de uitgebreide HSE-training (Extended HSE Training). Die training leidt de deelnemers gedurende een halve dag door een 'Incident and Injury Free' oriëntatie en wordt gevolgd door een reeks workshops die alle belangrijke HSE-risico's met betrekking tot de bouwsector behandelen, zoals werken op hoogte, hijsen van lasten, werken op de openbare weg, werken in besloten ruimtes, werken met gevaarlijke producten, brand, enzovoort. Er wordt ook ingegaan op de belangrijkste tools en processen voor de beheersing van bovengenoemde risico's, zoals ongevallenrapportering en -onderzoek, risicobeoordeling en -beheersing, analyse van de arbeidsveiligheid (Job Safety Analysis) en risicobeoordeling net voor de aanvang van een taak (Last Minute Risk Assessment - LMRA). Het trainingsprogramma wordt opgestart in 2011 en zal verplicht zijn voor alle algemene managers, operationele lijnmanagers, managers van de technische afdeling en ingenieurs. In de loop van 2011 zullen nog meer trainingsmodules worden toegevoegd.

In 2010 werd een continue inspanning geleverd voor het uitrollen van het Job Safety Analysis trainingsprogramma, vooral voor onze activiteiten in het Midden-Oosten. Het belangrijkste doelpubliek zijn de hoofd-uitvoerders, de werfleiders en de afdelingshoofden.

Maandelijkse rapportering van de HSE-statistieken

Begin 2010 werd in alle entiteiten van de Groep BESIX een nieuwe template ingevoerd voor de rapportering van veiligheidsstatistieken. Alle definities en formules beantwoorden volledig aan de internationale norm voor de rapportering van veiligheidsstatistieken OSHA300, evenals aan de huidige Belgische bepalingen.

Die nieuwe gestandaardiseerde aanpak heeft veel voordelen, zoals:

- gemakkelijke consolidatie van veiligheidsstatistieken op het niveau van BESIX Group, inclusief de gegevens van onderaannemers;
- systematische opbouw van een degelijk gegevensbestand dat volledig beantwoordt aan de internationaal erkende norm voor de rapportering (OSHA300);
- gemakkelijke en systematische methode om statistische gegevens en managementinformatie te verschaffen.

HSE-postercampagnes

In 2010 werd in samenwerking met de regionale entiteiten uit de Benelux en Frankrijk een poster-campagne opgestart. Die campagne sloot aan bij de thema's van de maandelijkse toolbox-sessies.

VCA**-certificatie

Op 19 januari 2010 heeft BESIX Sanotec met succes een externe hercertificatie-audit van zijn veiligheidsbeheerssysteem doorlopen en kreeg het bedrijf een nieuw VCA** 2008/05-certificaat. Het certificaat is geldig voor een periode van 3 jaar, en de correcte uitvoering van het veiligheidsbeleid zal jaarlijks aan de hand van een externe audit worden gecontroleerd. Met dit certificaat zal BESIX Sanotec kunnen deelnemen aan verschillende projecten in de Benelux en Frankrijk waar de klant zo'n certificaat eist, bv. in de petrochemische en energiesector.

IMS-hercertificatie van de activiteiten van BESIX in het Midden-Oosten

De activiteiten van BESIX in het Midden-Oosten werden opnieuw met succes gecertificeerd volgens de beheersnormen ISO9001-ISO14001 en OHSAS18001.

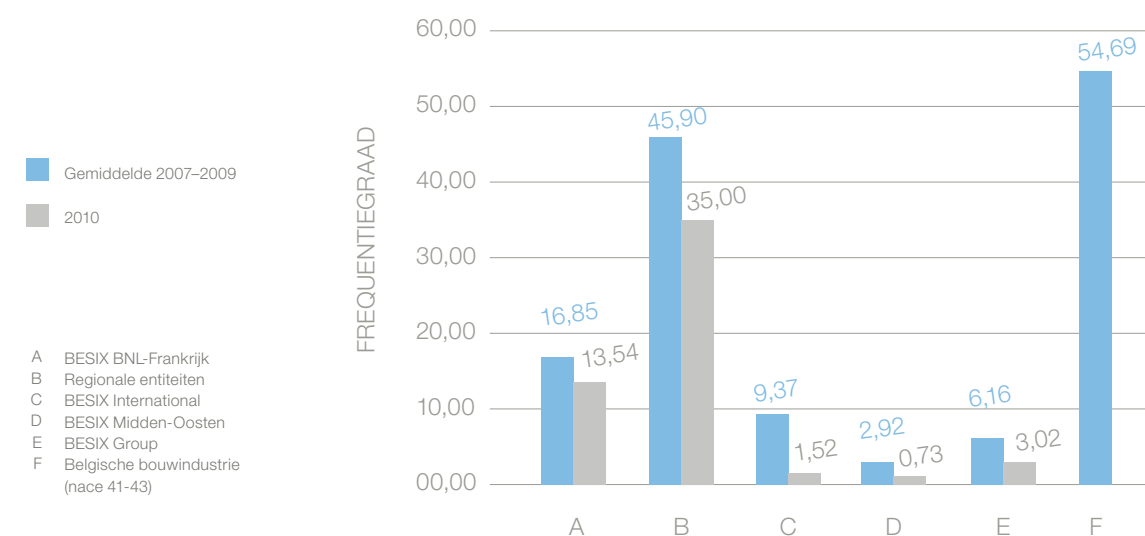
Veiligheidsawards en prijzen

In 2010 kregen verschillende entiteiten van BESIX één of meer veiligheidsawards. Zo ontving het QFC-Doha Convention Centre-project in Qatar in oktober 2010 een Certificate of Achievement omdat er 4 miljoen uur werd gewerkt zonder één enkel ongeval met werkverzuim.

Veiligheidsprestaties

De gevolgen van de inspanningen die worden geleverd inzake gezondheid en veiligheid zetten zich verder door in de veiligheidsstatistieken van de Groep BESIX. De frequentiegraad van arbeidsongevallen voor 2010 ligt 51% lager dan het driejaarlijkse gemiddelde voor de periode 2007-2009.

Veiligheid is een waarde – niet enkel een prioriteit.



“ De Groep moedigt initiatieven aan die verband houden met maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO). Dit berust op drie pijlers: *People, Planet, Prosperity.* ”

Johan Beerlandt,
Chief Executive Officer
BESIX Group



Maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO)

In 2010 werden een heleboel acties en projecten van de entiteiten van de Groep voortgezet. Verder gingen er uiteraard ook verschillende nieuwe projecten van start. Ze komen in dit rapport aan bod en behandelen thema's als veiligheid, milieu, goed bestuur, human resources en het engagement van de Groep in de maatschappij en de gemeenschappen waarin ze actief is.

Dergelijke acties worden almaar meer gevraagd en aangemoedigd door onze klanten en ze sluiten dan ook resoluut aan bij een proactieve strategie van de Groep in deze domeinen. Vaak gaan ze verder dan de geldende wettelijke regels of certificeringsvereisten op het vlak van kwaliteit, veiligheid en milieu. De Groep BESIX investeert ook intern in MVO. Zo besteedt het bedrijf op het vlak van human resources extra aandacht aan jongeren, diversiteit en opleiding. Daarnaast werd er op milieuvlak een ambitieus plan doorgevoerd om de CO₂-impact te verminderen en het gebruik van alternatieve energie aan te moedigen.

In 2010 heeft een MVO-werkgroep nagedacht over de ambities en de prioriteiten die de Groep zich wil stellen om de acties en projecten van de verschillende entiteiten verder te ontwikkelen en aan te vullen, in een optiek van geïntegreerde strategie inzake maatschappelijk verantwoord ondernemen. In 2011 zullen de voornemens van de Groep op het vlak van MVO in de eerste plaats vertaald worden in de aanmoediging en versterking van de acties en projecten in de voornoemde domeinen binnen de entiteiten van de Groep zelf. De geïntegreerde strategie, de controle van de prestaties en de communicatie inzake MVO van de Groep zullen geleidelijk door-

gevoerd worden in de domeinen veiligheid, milieu, human resources, aankoop en onderaanneming. Deze domeinen zijn inherent aan de vakgebieden van de Groep en aan de maatschappelijke impact ervan. De Groep wil eerst en vooral dat de goede praktijken van een entiteit navolging vinden in de andere entiteiten van de Groep. Wat het milieu betreft, illustreert de ISO 14001-certificering deze aanpak: eerst heeft Six Construct dit certificaat behaald, daarna – in 2010 – was het de beurt aan BESIX en Jacques Delens, terwijl in 2011 de andere entiteiten aan het behalen van dit certificaat werken.



Naar een geïntegreerd beheer



ISO 14001-certificering maakt deel uit van de milieustrategie van de Groep BESIX.

De ISO 14001-certificering van het milieubeheersysteem heeft tot doel de interne operationele activiteiten op het vlak van milieu in de toekomst te stroomlijnen en te structureren. Er werden concrete acties doorgevoerd: duurzaam aankoopbeleid, optimaal gebruik van groene energie, verbetering van de CO₂-voetafdruk, afvalbeheer ...

In 1994 behaalde BESIX de kwaliteitsnorm ISO 9001:2000, in 1997 het VCA**-certificaat (BTR) en in augustus 2010 het certificaat 14001:2004. Met deze laatste certificering in 2010 beschikken BESIX en de Ondernemingen Jacques Delens over een geïntegreerd systeem (IMS - Integrated Management System) dat volledig gecertificeerde beheersystemen omvat. Vanhout, Wust en Cobelba hopen binnenkort ISO 14001 gecertificeerd te zijn. Dankzij dit nieuwe milieubeheer zal de Groep in staat zijn de milieu-impact die inherent is aan zijn activiteiten optimaal en op structurele wijze onder controle te houden.

Six Construct is van zijn kant ISO 9001:2000 gecertificeerd sinds 2001, een primeur in de Golfregio.

Vier jaar later behaalde het bedrijf de certificaten ISO 14001:1996 en OHSAS 18001:1999. Het management van Six Construct heeft daarna beslist een geïntegreerd beheersysteem (IMS) te ontwikkelen, dat in 2005 doorgevoerd werd. Dit initiatief is erop gericht de klantentevredenheid te optimaliseren en de klanten gestandaardiseerde werkmethodes aan te bieden voor alle projecten. In 2010 werden een aantal acties georganiseerd, waaronder de 'multisite-certificering' voor de Verenigde Arabische Emiraten, Qatar, Oman en Bahrein. Deze certificering garandeert klanten die wereldwijd actief zijn uniforme methodes en kwaliteitsvolle leveringen in verschillende landen.

Ambitieuze doelstellingen

Voor 2011 heeft BESIX hoge doelstellingen vastgelegd in het kader van de ISO 14001-norm. Deze zijn voornamelijk gericht op gedragswijziging, sensibilisering, opleiding, vermindering van de CO₂-emissies en milieuvriendelijke toepassingen op de werf.

Vermindering van de CO₂-emissies

BESIX heeft besloten 2% energie per jaar te besparen, wat concreet neerkomt op een daling van zijn emissies tegen 2015 met 10%.

Dit zijn de geplande acties voor 2011:

- Behalen van niveau 5 van het CO₂-bewust certificaat van ProRail (Nederland).
- Berekenen van de ecologische voetafdruk voor heel BESIX (volgens de methode Bilan Carbone® van de Franse onderneming ADEME).
- Uitvoeren van energieaudits in de permanente kantoren van BESIX in België, Nederland en Frankrijk.
- Aanpassing van het bedrijfswagenbeleid ('Car Policy'): de gemiddelde CO₂-waarde van het wagenpark terugbrengen van 150 g in 2010 naar 120 g in 2015.

- Intensiever gebruik van duurzame energie, met name via de installatie van zonnepanelen op de daken van de auxiliaire centra in Sint-Pieters-Leeuw (BESIX nv) en de vestiging in Geel (Vanhout).

Het gecertificeerde milieubeheersysteem garandeert de continuïteit van het milieubeleid en de daarmee verbonden doelstellingen. Het is de bedoeling om op termijn de verschillende entiteiten van de Groep hierbij te betrekken.

BESIX heeft de 'BESIX Best Practice' opgesteld, waarin alle beste praktijken die binnen de Groep bestaan, verzameld worden. Hiermee beoogt BESIX de milieu-impact zo goed mogelijk onder controle te houden, ook in de opkomende landen waar dit moeilijker kan liggen indien de reglementering, de infrastructuur en de plaatselijke procedures niet of weinig ontwikkeld blijken.

MVO

Een opmerkelijk initiatief in 2010

Binnen de VBA (Vereniging der Belgische Aannemers van Grote Bouwwerken) werd een groen comité ('**Green Board**') opgericht. Twee van de medeoprichters zijn BESIX nv en de Ondernemingen Jacques Delens. De sector stelt zich tot doel om de goede praktijken in het milieubeheer van bouwsites te bepalen, tot een

consensus te komen over de manier waarop deze uitdagingen aangepakt moeten worden, en om praktische oplossingen uit te werken op alle sites van de VBA-leden.

Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen

Methode voor de evaluatie van de milieuprestaties

Om ervoor te zorgen dat de projecten van zijn klanten de hoogste milieuprestaties halen, streeft de Groep BESIX ernaar aan verschillende normen te voldoen:

- BREEAM (Building Research Establishment Environmental Assessment)
- LEED (Leadership in Energy and Environmental Design)
- HQE (Haute Qualité Environnementale)
- ESTIDAMA ...
- Diverse andere

Deze normen evalueren de prestaties van de gebouwen met betrekking tot het beheersysteem, energie, gezondheid, welzijn, verontreiniging, transport, grondbezetting, biodiversiteit, materialen en water. Aan elk van deze aspecten worden punten toegekend op basis van de bereikte prestaties. Aan de hand van een wegingssysteem kunnen deze punten samengevoegd worden om uiteindelijk tot een eindresultaat te komen. Dit resultaat wordt vervolgens toegekend in de vorm van een attest.

BESIX Foundation

Goed voor maar liefst 331.000 EUR en 250 betrokken collega's in 2010!

Tijdens haar tweede werkingsjaar steunde de BESIX Foundation 28 projecten, waarvan er veertien voorgesteld waren door collega's.

BESIX Foundation bood deze projecten niet alleen financiële en materiële steun, maar stelde ook de competenties van de werknemers ter beschikking: een waardevolle hulp om de doelstellingen van de Stichting te halen. De projecten in kwestie situeren zich in de domeinen onderwijs, bouw en milieu.



Onze steun gaat overigens vooral uit naar die landen waarin onze groep actief is. Meer dan ooit zijn we immers overtuigd van het belang van direct contact tussen de projecten van de BESIX Foundation en onze medewerkers.

In Peru hebben we voor een school een installatie gefinancierd die gebruik maakt van hernieuwbare energie. In Afrika en India hebben we de bouw afgerond van verschillende klaslokalen. In Kameroen gaat onze steun naar een opleidingscentrum en in België zelf blijven we kansarmen en jongeren steunen via begeleidings- en integratieprogramma's. Zo hebben we een bijzonder mooi bakkersproject gesteund voor

de opleiding en integratie van geestelijk gehandicapten in Brussel.

Dit jaar hebben de deelnemers van de Groep aan de 20 km van Brussel zich ingezet voor de Special Olympics.

Bovenal was 2010 het jaar van de lancering van solidariteitsacties voor diverse verenigingen. Meer dan 250 collega's van de Groep BESIX verleenden hier hun medewerking aan tijdens hun vrije tijd. Hun enthousiasme bevestigt hoe belangrijk het is om de werking van de Stichting ook in de toekomst te verzekeren!



Solidarity Day met BESIX medewerkers in Natuurpunt (Jette - België), september 2010

“ De getuigenissen van wie mag rekenen op de steun van de BESIX Foundation en het vrijwillige engagement van onze collega's voor de solidariteitsacties tonen een ander facet van onze Groep: dat van een verantwoordelijke organisatie met een menselijk gezicht. De waarden die de BESIX Foundation uitdraagt, belichamen het professionalisme en het enthousiasme van iedereen die op welke manier dan ook bijdraagt aan deze acties. ”

*Frédéric de Schrevel,
Secretaris-Generaal,
Voorzitter van BESIX Foundation*

MVO Opmerkelijk initiatief in 2010: competentiemecenaat

In Equatoriaal Guinea stond ons lokale team in voor het ontwerp, de uitwerking en de volledige bouw van een basisschool, vlakbij een bouwproject van de Groep. We zijn bijzonder trots op dit

project, dat niet alleen de financiële steun genoot van de BESIX Foundation, maar waarvoor ook de competenties en de motivatie van een volledig BESIX-team werden aangewend.

Activiteiten

| per expertise |

Construction
Vastgoedmarkt
Concessies
Waterzuivering
Wegen
Funderingen



Construction

“ Onze Groep kiest voor een globale, innoverende en flexibele benadering. Deze flexibiliteit is niet alleen geografisch, met de export van onze competenties naar andere landen en regio's, maar geldt ook op productvlak (diversificatie). ”

*Jules Janssen,
General Manager,
BESIX Construction*

Expertise

Veel meer dan een bouwproject

In zijn kernvakgebied, de bouw, gaat de Groep BESIX steeds op zoek naar projecten met een grote meerwaarde, waarin de Groep zijn expertise volop kan benutten. BESIX probeert daarom steeds om technisch originele en complexe projecten uit te voeren.

Export van onze knowhow

De Groep BESIX streeft ernaar zijn posities te consolideren in de landen waar de Groep actief is, maar houdt tegelijk ook de vinger aan de pols van andere, veelbelovende markten.

Kant-en-klare oplossingen

BESIX is een organisatie in volle ontwikkeling, die uitgegroeid is tot een echte multidienstengroep en zich niet alleen onderscheidt door atypische projecten met een echte meerwaarde op engineeringvlak, maar ook door de klanten een totaalaanbod aan te reiken in PPS-projecten, in bouwteams, enz.

Elk project is telkens weer uniek. De Groep is steeds zeer vroeg betrokken bij het projectontwikkelingsproces en werkt met het team van de opdrachtgever een concept- en uitvoeringspartnerschap uit. Het begrip 'partnerschap' is overigens de perfecte beschrijving van de relatie tussen de opdrachtgever, de ontwerper (architect), de aannemer en andere consultants.

Voor deze interessante formule, waarmee het project in een optimale termijn kan worden verwezenlijkt, moeten we rekening houden met drie elementen: de vereisten van de klant, de complexiteit van de opdracht en de reële meerwaarde die de Groep kan bieden.

Het is een partnerschap waarin BESIX zijn ervaring maximaal kan benadrukken en de benodigde tijd kan reduceren, zonder het budget van de klanten te overschrijden. Zo ontstaat een harmonie tussen de vereisten van de klanten, de wensen van de ontwerpers en de knowhow van de Groep, en kan het project in de beste omstandigheden en zonder conflicten worden uitgevoerd.

“ We willen onze klanten echt een volledige dienstverlening bieden en focussen daarom bij aanvang van het project op de ontwikkeling (design) ervan en na afwerking op het onderhoud ervan (maintenance, met PPS/DBFM-contracten). ”

*Philippe Quoilin,
Chief Operating Officer
Contracting*

Grote gebouwen

De Groep is bijzonder actief in dit marktsegment, dat in 2010 goed was voor 60% van het orderboek.

Topkwaliteit en snelheid als kernwoorden

De Groep BESIX dient zich aan te passen aan steeds veeleisender klanten, die de Groep steeds grotere uitdagingen voorschotelen: architecturale hoogstandjes, technische complexiteit, grootschalige logistieke aspecten, extreme prestaties, extreme deadlines, enz. De Groep aarzelt niet om hiervoor telkens weer de grenzen te verleggen. De afdelingen Engineering en designbureau, Tendering, Methodes & Planning geven telkens weer het beste van zichzelf om deze projecten op een creatieve en innoverende

manier tot een goed einde te brengen. Dankzij het BIM-systeem (Building Information Model) kan de Groep alle relevante informatie over een bouwproject integreren in één enkel 3D-model.

Gebouwen die voldoen aan ecologische vereisten spelen in op een steeds grotere vraag van de markt. Klanten wensen voor hun projecten certificaties als 'HQE' (Haute Qualité Environnementale), 'LEED' (Leadership in Energy and Environmental Design) of 'BREEAM' (Environmental Assessment Method). Deze nieuwe vereisten leiden ertoe dat een Groep als BESIX aspecten als duurzaamheid, welzijn en milieu-impact moet integreren in alle aspecten van zijn projecten: ontwerp, uitvoering en gebruik achteraf.

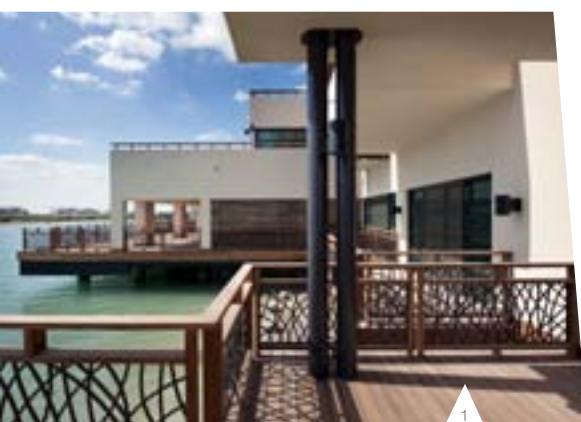
Bekroonde torengebouwen

BESIX is dit jaar gelauwerd voor de verwezenlijking van twee uitzonderlijke torengebouwen. Zo mocht de Groep voor de hoogste wolkenkrabber ter wereld, de op 4 januari 2010 ingehuldigde **Burj Khalifa** in Dubai, twee prijzen in ontvangst nemen: die voor '2010 Best Tall Building Middle East' en die voor '2010 Best Tall Building Overall'. Het project **Maastoren** van opdrachtgever OVG Projectontwikkeling, de hoogste kantoortoren van Nederland, kreeg dan weer de FGH Vastgoedprijs 2010 toegekend.

1
Al Gurm resort,
Abu Dhabi – VAE
Architect: Dar Al Handasah

2
New Orleans toren
Rotterdam – Nederland
Architect: Alvaro Siza

3
Kantoorgebouw,
Maisonnières – België
Architect: TPF Engineering &
Spector Group Croigny



België

In België heeft de stad Nijvel het licht op groen gezet voor de uitbreiding van zijn **Shopping Center**. De eerste fase van de werken, die uitgevoerd worden door BESIX/Cobelba, omvat de bouw van een parking en loopt sinds juni 2010. Ontwikkelaar

Wereldhave wil voor dit project bovendien de BREEAM-certificatie behalen. In Maisières, vlak bij Bergen, begint BESIX op de **Shape-site** in associatie aan de bouw van een nieuw complex voor de NAVO. Dit complex van zo'n 5.200 m² zal drie verdiepingen tellen met kantoren, leslokalen en een auditorium.

Focus

New Orleans domineert de skyline van Rotterdam



New Orleans, de hoogste woontoren van Nederland, kreeg de bijnaam 'Dame aan de kade' en is ingehuldigd in oktober 2010. Deze verwezenlijking van BESIX omvat naast 234 appartementen onder meer een multifunctioneel centrum, vijf bioscoopzalen, een theater, een zwembad en een tentoonstellingsruimte.

Deze verwezenlijking van BESIX omvat naast 234 appartementen onder meer een multifunctioneel centrum, vijf bioscoopzalen, een theater, een zwembad en een tentoonstellingsruimte.

158 m hoog
56.086 m²
oppervlakte





1

1
Bovenaanzicht van de Kop van Zuid met de Montevideo-toren (architect: Mecanoo Architecten), New Orleans-toren (Architect: Alvaro Siza), Maastoren (Architect: Dam & Partners), Rotterdam – Nederland

Nederland

In Maasbracht realiseert BESIX Nederland, in associatie, het gebouw en de technische installaties van de 'Regiocentrale Zuid'. In dit pand zal het scheepvaartcentrum worden ondergebracht dat alle bruggen, sluisen en stuwen zal beheren langs een deel van de Maas. Aan dit project wordt gewerkt sinds de zomer van 2010.

Frankrijk

Het uitzicht van de Parijse wijk La Défense verandert met de bouw van de **Carpe Diem-toren**, een opdracht van Aviva Investors Real Estate France en Predica (Crédit Agricole). Dit lopende project is goed voor 47.000 m² verdeeld over vijfendertig verdiepingen en zou niet alleen het HQE-certificaat moeten verkrijgen, maar ook de LEED Gold-certificatie.

Het Perspective-gebouw in **Euralille** (Rijsel, Frankrijk) is een project van BESIX Real Estate Development en Nacarat. Het zal verwezenlijkt worden door een

2
Regiocentrale, Maasbracht – Nederland
Architect: Wiel Arets

3
"Perspective", Lille – Frankrijk
Architect: Reichen et Robert & associés,

4
Energy plaza, Malabo – Equatoriaal Guinea,
Architect: Capita symonds

associatie bestaande uit Rabot Dutilleul Construction (grondwerken en ruwbouw) en BESIX, dat instaat voor de volledige afbouw, bepaalde afwerkingen, de gevel en de technische aspecten. Het project omvat zes kantoorverdiepingen met HQE-certificaat, een benedenverdieping voor handelszaken, technische ruimtes en parkeergelegenheid, goed voor een totale oppervlakte van ongeveer 14.000 m².

Equatoriaal-Guinea

Het eerste gebouw dat BESIX optrekt in Equatoriaal-Guinea, het 3.250 m² grote **Energy Plaza**, is een opdracht van een consortium bestaande uit de ondernemingen Marathon Oil, Atlantic Methanol en EG LNG. De kantoren worden gebouwd in de nieuwe zakenwijk Malabo Dos.

Om zijn aanwezigheid in Equatoriaal-Guinea kracht bij te zetten heeft de Groep bovendien besloten om in Malabo een **regionale vestiging** te openen onder de naam BESIX G.E.



2

“Het is een uitdaging die we tijdig en op veilige manier hebben afgewerkt, tot grote tevredenheid van de klant.”

*Félix Warny,
Projectdirecteur
Ferrari World project
Six Construct*

Verenigde Arabische Emiraten

Het architecturaal exclusieve **Ferrari World-complex** bevindt zich op Yas Island, in de onmiddellijke nabijheid van het F1-circuit, waar in november 2009 de eerste Grote Prijs van Abu Dhabi plaatsvond. Het vormt een echte ode aan dit prestigieuze automerk. Het **projectbeheer** van deze omvangrijke opdracht was in handen van de associatie Aldar-BESIX. Na de uitwerking van het pre-design door opdrachtgever Aldar, selecteerde de joint venture zorgvuldig de nodige aannemers voor elk aspect van het project. De keuze viel op Six Construct voor de bouw van de betonnen en metalen structuur en voor de dak- en gevelwerken. De joint venture stond verder ook in voor de coördinatie tussen de verschillende aannemers van het design en de uitvoering.



3



4

Six Construct is geselecteerd voor de bouw van de nieuwe hoofdzetel (65 verdiepingen) van **ADNOC** (Abu Dhabi National Oil Company) in Abu Dhabi. Het project, dat de LEED-certificatie zou moeten krijgen, omvat een kantoortoren van 342 m hoog, een beheercentrum, een museum en gevarieerde ondersteunende infrastructuur. De vernieuwende oplossing van de designafdeling garandeert een uitvoering met een niet te evenaren efficiëntie.

Afwerking in recordtijd voor een project van uitzonderlijke kwaliteit: de **State Guest Reception Airport Terminal**. Six Construct heeft van Presidential Flight de opdracht gekregen een VVIP-terminal te bouwen voor de ontvangst van staats-hoofden en regeringsleiders op de luchthaven van Abu Dhabi. De terminal omvat twee verdiepingen van telkens zowat 10.000 m², een parking van 10.000 m² en 35.000 m² tuinen en is afgewerkt in nauwelijks elf

maanden! Een project waarin topkwaliteit en snelheid optimaal zijn gecombineerd.

Six Construct heeft de oplevering achter de rug van het project **Al Gurm Resort**: 76 uiterst luxueuze villa's aan de zuidwestkust van het eiland Abu Dhabi. Het behoud van de natuurlijke omgeving was een van de hoofdprioriteiten voor dit project.

Qatar

In Qatar neemt Six Construct een nieuwe fase van de **internationale luchthaven van Doha** voor zijn rekening. Nadat de onderneming (in associatie met Midmac) eerder al instond voor een eerste fase van de bouw van het **Convention Center**, begint Six Construct nu aan de tweede fase. Opdrachtgever is de Qatarrese onderneming Qatari Diar Real Estate Investment Company.



Focus Cleveland Clinic, een historisch project

De verwezenlijking van de Cleveland Clinic van Abu Dhabi op het eiland Sowwah vormt voor BESIX een historisch contract. Six Construct treedt op als algemene bouwonderneming in associatie (60% voor BESIX) voor de bouw van dit geavanceerde medisch centrum met 364 bedden en een 342 kamers tellende poliklinische afdeling: van de funderingen tot de sleutelklare oplevering (exclusief medisch materiaal). Het ziekenhuis zal deze regio van het Midden-Oosten uiterst geavanceerde medische technologie bieden op het vlak van chirurgie, telegeneeskunde, beeldvorming en ERM, en dat alles in een uiterst luxueuze omgeving.



Dit project, dat loopt sinds maart 2010, vormt een echte uitdaging op logistiek en organisatorisch vlak. De oplevering van het gedeelte 'Ziekenhuis, Diagnose & Behandeling' is voorzien voor oktober 2012 en de globale oplevering van het project voor maart 2013.

De afgelopen dertig jaar deed BESIX in de ziekenhuisbouw wereldwijd de nodige ervaring op om dit gigantische topziekenhuis te bouwen. Een dergelijk project vergt immers anticipatie, organisatie en discipline.

8 gebouwen
(waaronder een torengebouw van 22 verdiepingen)
Bebouwde oppervlakte:
400.500 m²

“ Dit project beantwoordt aan de nieuwe milieunormen die onlangs ingevoerd zijn in Abu Dhabi. Het zou de GOLD-certificering moeten ontvangen volgens het Amerikaanse LEED-programma, waarbij het de bedoeling is om 75% van de afvalstoffen te recycleren. ”

*Didier Bosredon,
Projectdirecteur
Six Construct*

1
State Guest Airport Terminal,
Abu Dhabi - VAE
Architect: ADPI

2
Convention Center,
Doha - Qatar
Architect: Murphy/Jahn

Highlight

Renovatie van de Fortis Kanselarij-kantoren

“ De keuze voor BESIX is het resultaat van een dubbele aanpak: door de complexiteit van het project en de vele uitdagingen op het vlak van afbraak, funderingen en timing heeft de opdrachtgever gekozen voor een Design & Build-benadering. Na zes maanden Design was het in september 2008 tijd voor de tweede fase (Build). We beschouwen de samenwerking als een echt partnerschap, waarbij de partijen elkaars standpunt begrijpen en er rekening mee houden. Het begrip ‘partnerschap’ is overigens de perfecte beschrijving van de relatie tussen de opdrachtgever, de ontwerpers en de aannemer. ”

*Philippe Monserez,
verantwoordelijke van de divisie Corporate Real
Estate Projects Brussels bij BNP Paribas Fortis*

Totale oppervlakte
ongeveer 55.000 m²
Start van de werken
september 2008
Oplevering **eind 2011**
Klant
BNP Paribas Fortis
Architect
SVR Architects



Vijf gebouwen integreren in een functioneel en technisch coherente structuur, verbonden door een gemeenschappelijk atrium: een hele uitdaging voor de Groep. In totaal zal BESIX voor dit project in Brussel ongeveer 55.000 m² gebouwen gedeeltelijk renoveren en gedeeltelijk nieuw bouwen. Tegelijk moet maximaal rekening gehouden worden met de open ruimtes en de duurzaamheid.



Infrastructuur- en civiele werken

Civieltechnische opdrachten waren in 2010 goed voor 22% van het orderboek.

Grootschalige opdrachten

Dankzij zijn engineeringcompetentie en omvangrijke middelen is BESIX in staat om complexe bouwwerken te verwezenlijken, zoals bruggen, tunnels, havens, dammen en sluizen. Op dit vlak kan de Groep een echte meerwaarde bieden.

BESIX focust op middelgrote tot grote projecten, die hoofdzakelijk uitgaan van openbare besturen en waarin de Groep een reële meerwaarde kan bieden. Zijn expertise en ervaring op civieltechnisch vlak en zijn diepgaande kennis van de landen waar deze projecten worden verwezenlijkt, vormen belangrijke troeven om voor de klanten in de kortst mogelijke termijn projecten van hoogstaande kwaliteit te verwezenlijken.

België

In België is BESIX betrokken bij de **GEN-projecten** (Gewestelijk ExpresNet), waarvoor het meerdere secties uitbreidt tot vier sporen: het gedeelte Ukkel Vleeskersenstraat (Brussel-Nijvel, klaar op het einde van het eerste kwartaal van 2011), het gedeelte Bosvoorde Hoeilaart Bakenbos (bezig sinds maart 2010) en het gedeelte Terhulpen (start: begin 2011). Dit GEN verhoogt de capaciteit van het openbaar

vervoer in een straal van dertig kilometer rond Brussel en moet zo het wegennet ontlasten. In het kader van de nieuwe **'Noorderlaanbruggen'** in Antwerpen heeft BESIX meegewerkt aan de renovatie van twee bruggen, waarvan er één bestemd is voor normaal verkeer en één voor het openbaar vervoer. Dit project maakt deel uit van de aanpassing van de bruggen van het Albertkanaal.



1
GEN - Hoeilaart,
België

2
Noorderlaanbruggen,
Antwerpen - België

Nederland

De opening van de **DODO-tunnel** is voorzien voor 2011 (Utrecht). Dit Design & Build-project, dat de onderneming uitvoert in associatie, innoveert qua bouwmethode. Er werden namelijk revolutionaire bekistingmethodes en voorverwarmd beton gebruikt. Intelligente technologieën zorgen ervoor dat de tunnel automatisch beheerd wordt. Het gebruikte beton is brandwerend, wat een bijzonder groot veiligheidspluspunt is bij brand.

In Amsterdam wordt doorgewerkt aan de **tweede Coentunnel**. Dit DBFM-contract (Design, Build, Finance and Maintain) is erop gericht de capaciteit van de bestaande Coentunnel

in Amsterdam te vergroten. De onderneming Coentunnel Company zal instaan voor het onderhoud van zowel de bestaande als de nieuwe tunnel en beschikt hiervoor over een concessie van dertig jaar. De vier tunnelementen zijn gebouwd in een droogdok in Barendrecht, van waaruit ze naar Amsterdam worden getransporteerd en op hun definitieve locatie geplaatst.

BESIX is ook aanwezig in hartje Rotterdam met de creatie van de ondergrondse **Kruisplein-parking**. Dit project verloopt volledig volgens plan. Na de plaatsing van de diepwanden van Franki Grondtechnieken worden de graafwerkzaamheden voortgezet.



Equatoriaal-Guinea

Nadat BESIX in **Bioko** eerder al een terminal bouwde voor het transport van vloeibaar aardgas (Punta Europa), evenals de twee bruggen van Timbabe op de ringweg van Malabo, werkte de Groep in juli 2010 **drie voorgespanssen bruggen** af op de weg Ela Nyana-Kope voor het Ministerie van Infrastructuur en stedenbouw van Equatoriaal-Guinea. Dit civieltechnische project, het grootste in het land, is ingehuldigd door de president van Equatoriaal-Guinea op 2 augustus 2010.

Kameroen

Met zijn aanwezigheid in Kameroen focust BESIX op de lange termijn. Dochteronderneming Six International mikt hoofdzakelijk op civieltechnische projecten, zoals de **hoogwateroverlaat** van de Sanaga-rivier in Edea voor de onderneming AES/Sonel. Het regenseizoen zorgt ervoor dat hier slechts zes maanden lang aan de ruwbouw kan worden gewerkt. Six International staat ook in voor de renovatie van de **"Pont de l'Enfance"** op zo'n 100 km van Yaoundé, tussen de steden N'tuid en Sa'a (eveneens aan de Sanaga) en de renovatie van **kaai 52** in de haven van Douala.

Verenigde Arabische Emiraten

Voor Aldar Properties heeft Six Construct de bouw afgerond van een nieuwe **verkeerswisselaar** op de Sheikh Zayed Road tussen Abu Dhabi en Shahama, plus verschillende infrastructuurwerken langs de snelweg tussen Shahama en Saadiyat (VAE). De werkzaamheden omvatten de bouw van een tunnel onder de snelweg, negen bruggen over de snelweg (met een totale lengte van 3.606 m) en alle op- en afritten.

Bahrein

Six Construct is (in associatie) geselecteerd voor de bouw van de **verbindingsbrug van Manama** (North Manama Causeway), tussen de Financial Harbour en de Business Bay van Bahrein. Deze dubbele brug wordt het grootste infrastructuurproject ooit in Bahrein en overspant een kanaal plus de drooggelegde terreinen waarop het nieuwe zaken-centrum 'Bahrain Financial Harbour' is gevestigd.

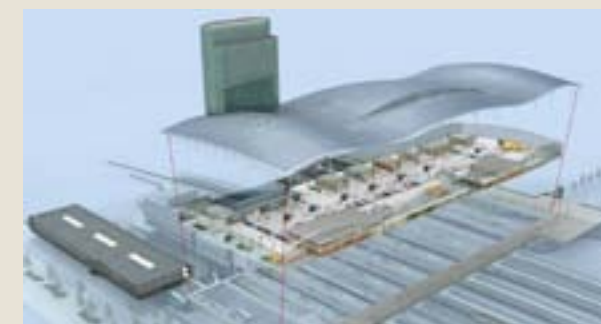


FOCUS

Nieuwe terminal voor het Utrechtse openbare vervoer

BESIX Nederland krijgt het contract toegevoegd voor de bouw van een nieuwe, multimodale terminal in Utrecht

Op 14 juni 2010 heeft BESIX Nederland de opdracht binnengehaald voor de bouw en aanpassing van de Utrechtse terminal voor Openbaar vervoer (OVT, Openbaar Vervoer Terminal). Deze overeenkomst heeft een looptijd van meer dan vijf jaar.



“ De werken worden gespreid over zes fasen, aangezien de bestaande terminal, die dagelijks zo'n 200.000 passagiers ontvangt, operationeel moet blijven. Bovendien moeten ook de handelszaken hun activiteiten kunnen voortzetten tijdens de werkzaamheden. De opdracht omvat overigens ook de coördinatie van de onderaannemers. ”

Emiel Braeckman, Projectleider

1
Bruggen
Riaba- Equatoriaal Guinea

2
Coentunnel,
Amsterdam - Nederland

Highlight

De nieuwe Sheikh Zayed brug: een herkenningspunt in **Abu Dhabi**

De Sheikh Zayed brug vormt de derde oversteek van het Maqta-kanaal naar het eiland Abu Dhabi. Deze hybride structuur van 842 m met zijn drie dubbele stalen bogen heeft een capaciteit van 1.600 voertuigen/uur en is ontworpen door architecte Zaha Hadid. De 67 meter brede brug vormt een cruciale verbinding tussen Abu Dhabi en de andere emiraten. Six Construct is door de klant ingeschakeld om de laatste fase van dit complexe project te helpen verwezenlijken.

Begin maart 2010 kreeg de onderneming de opdracht om in acht maanden tijd de laatste fase van het project uit te voeren, namelijk de bouw van secties vier tot zeven. De unieke vormgeving van deze brug maakte de werkzaamheden, waarvoor meer dan zesduizend ton metalen structuren nodig waren, bijzonder complex. Het geheel werd gemonteerd en aangepast met een tolerantie van 5 mm. Om de constructiedeadline te halen werden uitzonderlijke middelen ingezet. De naspanning, het schilderwerk, de asfaltering, de leuningen en de elektriciteitswerken waren tijdig klaar voor de opening van de brug op 19 oktober 2010, wat een dag vroeger was dan de oorspronkelijk voorziene datum.



De brug is ontworpen voor een nuttige levensduur van 120 jaar en is bestand tegen extreme omstandigheden. Zo is de constructie uitgerust met uiterst geavanceerde seismische apparatuur, kan ze temperaturen aan van 0 tot 60°C en is ze voorzien op windsnelheden tot 160 km/h.

De Sheikh Zayed brug is officieel ingehuldigd op 25 november 2010, in aanwezigheid van sjeik Khalifa bin Zayed bin Sultan Al Nahyan, president van de Verenigde Arabische Emiraten en emir van Abu Dhabi.



Industrie



BESIX breidt zijn aanbod uit naar de industriële sector, van civil engineering tot technische installaties.

Partnerschappen versterken

De industriële sector is een marktsegment waar de Groep zich volop wil ontwikkelen. Daarom stelt BESIX zijn competenties op het vlak van bouw, civil engineering en technische installaties ter beschikking van zijn industriële klanten. Op termijn is het de bedoeling van de Groep om zijn diensten uit te breiden tot 'turnkeyprojecten', waarbij alle aspecten van de uitwerking, de bouw en de ingebruikname van industriële installaties worden geïntegreerd.

In 2010 rondde BESIX in Frankrijk verschillende overeenkomsten af voor industriële opdrachten. Voorbeelden hiervan zijn de **elektriciteitscentrales met gecombineerde cyclus** van Pont-sur-Sambre en Saint Avold en het **Georges Besse II-complex voor uraniumverrijking** in Pierrelatte.

BESIX is ook actief in de bouw van petroleumterminals (bv. de **terminal van Antwerpen**) en LNG-terminals (bv. **de terminal 'Gate'** in de haven van Rotterdam, waar de werkzaamheden verlopen volgens plan). Verdere projecten op dit vlak zijn voorzien voor halfweg 2011.

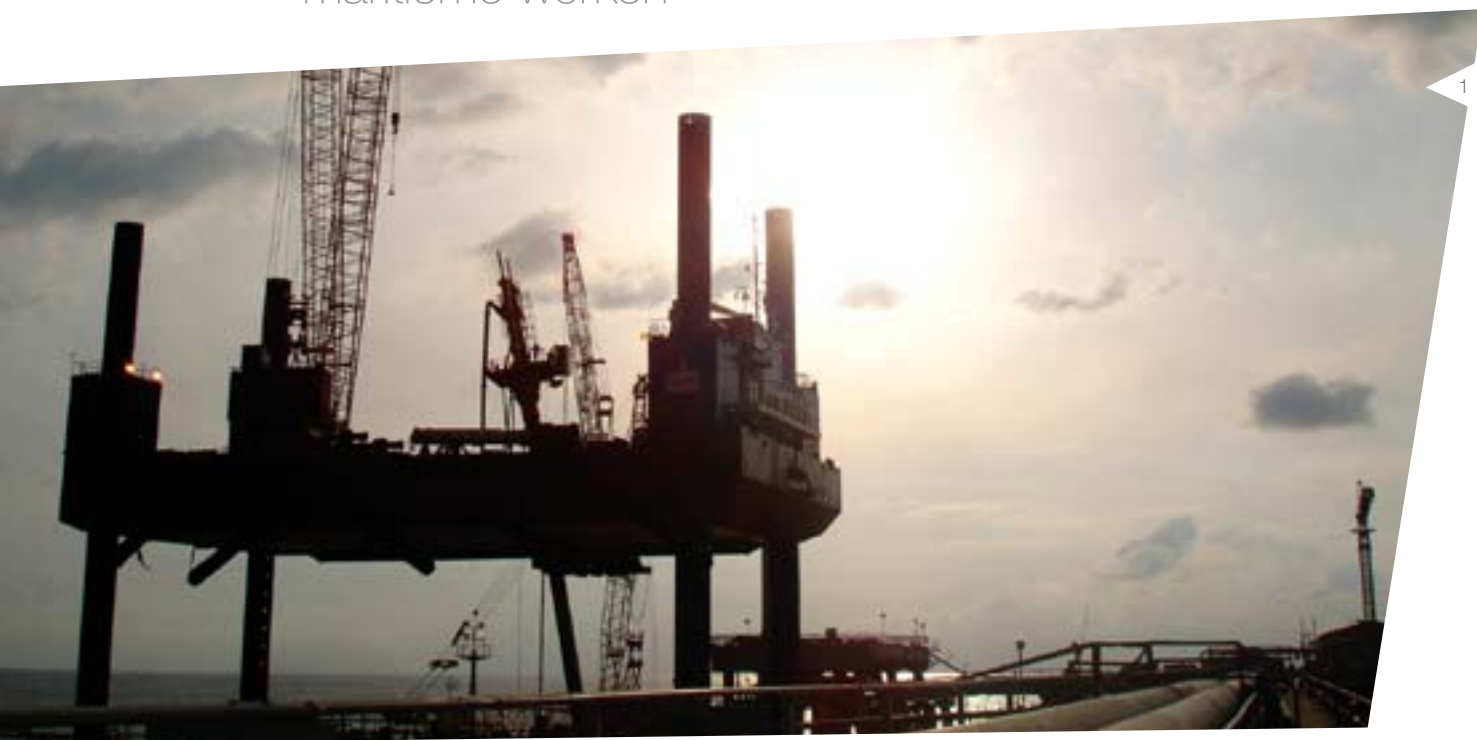
Voor Umicore wordt doorgewerkt aan de bouw van de **Sigma-fabriek in Hoboken**.

1, 2 & 4
Gas terminal 'Gate',
Rotterdam – Nederland,

3
Elektriciteitscentrale,
Pont-sur-Sambre – Frankrijk

Maritieme werken

11% van het orderboek bestaat uit maritieme werken



Reële competenties

Maritieme en havenprojecten zijn sinds het ontstaan van de Groep een van de speerpunten van BESIX. Hierbij wordt gefocust op het ontwerpen en verwezenlijken van zowel onshore- als offshoreprojecten: sluisen, golfbrekers, dijken, watervangen, kaaimuren, gas-, erts- en LNG-terminals (vloeibaar aardgas), enz.

In 2010 zijn op dat vlak verschillende belangrijke overeenkomsten gesloten, zoals de **watervang** aan de Rode Zee in Sokhna (Egypte) of de bouw van de Zakum-eilanden in de VAE. Na een eerder kalm 2009 (door de annulering of opschorting van verschillende projecten) hebben BESIX en Six Construct zich dus sterk herpakt in deze sector.

De investeerders stellen vooral de internationale ervaring, de expertise, het technisch vakmanschap en de vernieuwende oplossingen van BESIX op prijs, net als de maritieme infrastructuur van de Groep, die het mogelijk maakt om de opdrachten snel aan te vatten.

De renovatie en uitbreiding van **drie sluisen** in Born, Maasbracht en Heel (Nederlands Limburg) vorderen goed, zeker als we er rekening mee houden dat de sluis van Maasbracht één van de grootste hoogtevverschillen van Nederland overbrugt (12 m). Om de capaciteit te vergroten en de binnenscheepvaart mogelijk te maken voor grotere schepen worden de sluis kamers verlengd tot 225 m. De initiële lengte bedroeg 142 m. Het concept voor dit Design & Build-project is van de hand van BESIX en de Groep zal ook een jaar lang instaan voor het onderhoud.

Begin 2011 zal BESIX nog een ander Design & Build-project verwezenlijken: de **keersluis** van Heumen. Dit project, dat toegekend is in februari 2010, biedt bescherming tegen hoogwater, plus een nieuw profiel voor de scheepvaart.

Focus Tanger Med II: een uitbreiding op maat

Marokko heeft de ambitie om het project Tanger Med op termijn te laten uitgroeien tot een industrieel en logistiek havenplatform met een jaarcapaciteit van meer dan acht miljoen containers. BESIX is betrokken bij dit grootschalig project via de ontwikkeling van de haven Tanger Med II. De associatie BESIX-Somagec is eind april 2010 voor TMSA* begonnen aan de uitwerking en verwezenlijking van de aanmeerstructuren voor de uitbreiding van de Port Méditerranéenne de Tanger (Tanger Med II).



“ Het project omvat twee fases en is een mooi voorbeeld van de bestaande vertrouwensrelatie tussen opdrachtgever TMSA, Somagec en BESIX. De eerste fase omvat de bouw van 1200 meter kaaimuren op basis van ter plaatse geprefabriceerde betonblokken, 760.000 m² platformen, plus golfbrekers, dijken en baggerwerken. ”

“ Voor dit project wordt het merendeel van de BESIX-vloot ingezet: zelfheffende platformen, baggerschepen en drijvende kranen. ”

*Mathieu Dechamps,
Operations Manager Construction
International & Large Projects -
Marine Works, BESIX Group*

*Cédric Barbier,
directeur-generaal
BESIX-Somagec*

B6Soma had al kaaimuren en aanmeerinfrastructuur aangelegd in de naburige haven Tanger Med I, die operationeel is sinds 2007.



*Tangier Mediterranean Special Agency

¹ Zelfheffend platform "Pauline", LNG-laadsteiger, South Hook - VK (2004-2007)



Sports & Leisure

Grenzen overstijgen

De Groep BESIX heeft ook diverse projecten voor sportinfrastructuur gebouwd, zoals stadions, accommodatie voor atleten en toeschouwers, enz.

Voor de Aziatische Spelen van 2006 in Qatar heeft Six Construct het Sheikh Khalifa-stadion en de Aspire Tower opgetrokken. Ferrari World, één van de meest toonaangevende themaparken ter wereld, is op dat vlak één van de jongste en meest complexe verwezenlijkingen van de Groep. Het complex focust volledig op de kleuren en het embleem van Scuderia Ferrari. Het opende recent de deuren voor het grote publiek en mag rekenen op grote belangstelling.



In Egypte kreeg de associatie BESIX-OCI op 12 juli 2010 de offshore-opdracht voor de **thermische centrale** van El Ain El Sokhna. De offshore-werken omvatten de levering en installatie van leidingen en infrastructuur voor de in- en uitlaat van water (drie reeksen leidingen met een diameter van 3 meter en een lengte van 1200 meter).

Voor de kust van Abu Dhabi verwezenlijkt Six Construct in associatie ook het project rond het **kunstmatige eiland van Zakum**. Het omvat de bouw van vier eilanden in een offshore-olieveld met een totale oppervlakte van 1,4 miljoen m², kaaimuren en kustbescherming met zo'n 7,5 miljoen ton rotsen.

Six Construct neemt deel aan de bouw van **Eco Island** in Abu Dhabi en bouwt er een kaaimuur van 170 m, plus diverse infrastructuur, zoals een brug met een lengte van 320 m.

In Qatar heeft een consortium waartoe ook Six Construct behoort de opdracht gekregen om de aanmeerlocaties en de uitbreiding van de haven van **Ras Laffan** te verwezenlijken. Deze werken omvatten de rotsfunderingen, de prefabbetonblokken en de beschermingswerken tegen erosie.



1 & 2
Sluizen
Born – Nederland

3 & 4
Uitbreiding van de haven,
Ras Laffan – Qatar

5
Ferrari World,
Abu Dhabi – VAE

6
Sheikh Khalifa stadion,
Doha – Qatar
2005

Vastgoedmarkt

“ Voor BESIX R.E.D. bleek 2010 uiteindelijk beter dan de verwachtingen deden uitschijnen. ”

*Gabriel Uzgen,
Gedelegeerd bestuurder
BESIX R.E.D.*

BESIX R.E.D.

Heropleving van de vastgoedsector?

Voor BESIX R.E.D. bleek 2010 uiteindelijk beter dan de verwachtingen deden uitschijnen. De doelstellingen qua activiteiten en resultaten van BESIX R.E.D. zijn niet alleen bereikt, maar door een samenloop van gunstige factoren in heel wat gevallen ook overtroffen. De verdere sanering van de financiële sector en de reactiesnelheid van de economische en politieke actoren in Europa hebben stabiliteit gecreëerd op de vastgoedmarkt, en in België zelfs een lichte heropleving op het einde van het jaar. In deze context heeft de positionering van BESIX R.E.D. als speler met focus op residentieel vastgoed zeker vruchten afgeworpen.

Heel wat institutionele en privéklanten kozen immers voor residentiële ontwikkelingen als vluchtwaarde. Ondanks een steeds hardere concurrentie vertaalde zich dit voor BESIX R.E.D. in de verkoop van 234 appartementen. Deze recordcijfers betekenen een groei van meer dan 30% in vergelijking met 2008 en van 10% in vergelijking met vorig jaar. Deze verkoopactiviteiten situeerden zich zowel in Brussel, onze voornaamste markt, als in Wallonië en Vlaanderen.

Ambitieuze projecten in 2010

Wat bedrijfstvastgoed betreft, zit de kantoormarkt nog in een even diep dal als vorig jaar. Alleen gebouwen van topklasse met een strategische ligging, een uitrusting van de hoogste kwaliteit en gerenommeerde huurders met langetermijncontracten kunnen op de interesse rekenen van de hoofdzakelijk institutionele investeerders.

Gelukkig voldoen verschillende gebouwen van BESIX R.E.D. aan deze strikte criteria, waardoor de onderneming verschillende projecten heeft kunnen verkopen. In Brussel, in het kader van het samenwerkingsproject **Espace Midi**, maakte de ondertekening van huurcontracten op lange termijn met SMALS¹ en de NMBS de verkoop mogelijk van een gebouw aan verzekeringsmaatschappij Integrale. Een gelijkaardige situatie deed zich voor in Namen, waar de ondertekening van een huurcontract met het Waalse Gewest voor het resterende gedeelte van ons project **Roch 1** eveneens de verkoop van het gebouw mogelijk heeft gemaakt. De koper was ook in dit geval Integrale.



¹ Residentie Leskoo, Oudenaarde – België
Architect: Buro II

² Hotel voor Motel One, Brussel – België
Architect: SM Archi 2000 – Victor Demeester

In het buitenland leverde de keuze van BESIX R.E.D. voor geografische diversifiëring de eerste successen op. De voorafgaandelijke huurovereenkomst met de SNCF voor bijna twee derde van het **Perspective-complex** in Rijsel maakte de verkoop van het project mogelijk aan het OPCl²-investeringsfonds Massena (Crédit Mutuel). Het project, dat uitgewerkt is met de architecturale steun van Reichen Robert & Associés uit Parijs, was de winnaar van de wedstrijd uitgeschreven door SAEM Euralille voor de verwezenlijking van de laatste fase van het ambitieuze stadsvernieuwingsproject **Euralille 1**. BESIX R.E.D. heeft vervolgens de Rijselse projectontwikkelaar Nacarat aangesproken om de opdracht uit te voeren.

Het **Perspective-gebouw** ligt aan de rand van het nieuwe Parc des Dondaines, naast een nagelnieuw casino, en zal de toegangspoort vormen tot de zakenwijk van Rijsel. Het omvat een huoppervlakte van 13.473 m², 189 parkeerplaatsen en 6 ruime kantoorverdiepingen boven een benedenverdieping met handelszaken. Het gebouw zal bovendien kunnen bogen op een HQE-certificaat (Haute Valeur Environnementale).

Parallel aan deze kantoorprojecten blijft BESIX R.E.D. diversifiëren in de hotel- en handelssector. Zo is in Brussel gekozen voor een herpositionering van het project in de Koningsstraat 120, waar tegen het einde van het jaar een hotelproject wordt uitgewerkt. Het hotel is nu al voor 27 jaar verhuurd aan de hotelketen Motel One. Dankzij dit huurcontract is de verkoop van dit gebouw overweegbaar in de loop van 2011. Nog in Brussel is BESIX R.E.D. halfweg september begonnen aan de verwezenlijking en commercialisering van zijn **Gulden Vlies**-project, dat 2.500 m² handelsruimte omvat in een te renoveren complex aan de Gulden Vlieslaan. Uit de inrichting van andere handelsruimtes in deze wijk blijkt een nieuwe interesse voor deze locatie.

Deze markante feiten zijn het resultaat van de gezamenlijke inspanningen van een professioneel team, dat beantwoordt aan de behoeften van de markt en de klanten.

2011, een nieuw jaar vol uitdagingen

Brussel

Ook dit jaar blijft de **Val d'Or-site** in Sint-Lambrechts-Woluwe zich volop ontwikkelen. Na de verkoop van de 102 appartementen van de residenties **Matisse** en **Permeke** voltooit BESIX R.E.D. de bouw van residentie **Rops**, waar voor 40% van de 37 appartementen al een koper is gevonden. Verder staat dit jaar ook nog een volledig nieuw complex van 89 appartementen in de toekomstige residentie **Cézanne** op stapel.

De commercialisering van het project **Triumph Gardens** is bijna voltooid. Deze residentie langs de Triomflaan in Oudergem, tegenover de Europese School, en nabij de ULB en VUB voldoet aan strikte milieuvorwaarden en bestaat uit 102 wooneenheden, 2 handelszaken en 1 ruimte voor een vrij beroep. In harmonie met de aangrenzende gebouwen heeft BESIX R.E.D. studentenstudio's en appartementen ontworpen en gebouwd met één tot drie slaapkamers bestemd voor een breed publiek.

In Jette is BESIX R.E.D. in samenwerking met de Gewestelijke Ontwikkelingsmaatschappij voor het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (GOMB) vroeger dan voorzien begonnen aan de commercialisering van de 70 appartementen en huizen van fase 2 van de verkaveling **Jette Village**. De overgrote meerderheid van de 63 appartementen en 14 huizen van fase 1 waren namelijk vooraf al verkocht.

In Jette is begin dit jaar ook begonnen aan **La Rose des Vents**, een residentieel project in samenwerking met Matexi, tegenover het Brugmannziekenhuis. In dit gebouw komt een gevarieerd aanbod van 76 appartementen.

Wallonië

In Nijvel is BESIX R.E.D. begonnen aan de bouw en commercialisering van de eerste fase van het project **Coparty**. Uit duurzaamheidsoverwegingen worden in dit lage-energiegebouw geavanceerde technieken en milieuvriendelijke maatregelen gebruikt, zodat het voldoet aan de toekomstige EPB-normen (energieprestatie van gebouwen). Op termijn omvat dit project de verwezenlijking van in totaal 250 hoogwaardige appartementen en verschillende buurtwinkels.

In Doornik staat 2011 voor de start van het groot-schalige ontwikkelingsproject in het centrum van de stad (**Plaine des Manœuvres**). Deze site, die eind 2009 aangekocht werd en waarvoor in 2010 de bouwvergunningen verstrekt zijn, zal 180 HQE-kwaliteitsappartementen tellen.

In het huidige Belgische politieke klimaat, dat onvermijdelijk zal leiden tot een verschuiving van de bevoegdheden naar de Gewesten, ziet BESIX R.E.D. de toenemende vastgoedbehoeften van de Waalse overheid in Namen als een echte opportuniteit. Hiertoe zal in 2011 onderzoek gevoerd worden naar de creatie van een nieuw kantoorgebouw van ongeveer 9000 m², in het verlengde van het **Roch**-project, dat nu al wordt gebruikt door het Gewest.



Vlaanderen

In samenwerking met Dexia zet BESIX R.E.D. de bouw en commercialisering voort van 2 appartementsgebouwen in het project **Leskoo** langs de Schelde in Oudenaarde. Ondertussen zijn hier al 26 appartementen van verkocht.

Door te kiezen voor nieuwe, ambitieuze strategieën wil BESIX R.E.D. optimaal blijven profiteren van de mogelijke synergieën met de rest van BESIX en de verschillende dochterondernemingen van de Groep. BESIX R.E.D. wil zich op die manier positioneren als een belangrijke speler op nationaal en internationaal niveau.

BESIX R.E.D.

Eerste gebouw met HQE*-certificaat in Euralille 1

BESIX Real Estate Development werkt momenteel aan het Perspective-gebouw in Rijsel, een kantoorproject dat energiebesparing combineert met comfort voor de gebruikers.

Het gebouw beschikt over dubbelwandige gevels, stralingsplafonds, productie-eenheden voor warmte en koude met hoog energetisch rendement, balansventilatie en een moduleerbare verlichting die gedeeltelijk uit leds bestaat. Voor de werking van het gebouw is gekozen voor een gecentraliseerd beheersysteem (BMS).

Deze ontwikkeling heeft het HQE-certificaat (Haute Qualité Environnementale). Het onderzoek naar milieubesparende elementen zal zich voortzetten tot de oplevering van het gebouw midden 2012.

* Hoge milieukwaliteit



1 Triumph Garden, Brussel – België
Architect: Altiplan

2 Residentie "Rose des vents" Brussel – België
Architect: Alta – Marco Pizzutti

1 SMALS is een parastatale die instellingen in de sociale sector en de gezondheidszorg (en op verzoek ook andere openbare instellingen) ondersteunt en begeleidt bij het beheer van hun computersystemen en databanken.

2 Organisme de Placement Collectif Immobilier.

Concessies & Assets



De afdeling Concessions & Assets blijft haar expertise uitbreiden via publiek-private samenwerkingen (PPS) en DBFO/M-projecten. De Groep wil zich profileren als aanbieder van totaaloplossingen, en levert naast zijn activiteiten als algemene bouwonderneming ook complementaire diensten die voor recurrente inkomsten zorgen.



Concessies

BESIX Group is via zijn verschillende dochterondernemingen actief in diverse concessieprojecten in de Verenigde Arabische Emiraten en Nederland. Zo is **Ajman Sewerage (Private) Company**, een 55%-dochter van BESIX, in 2009 begonnen aan de uitbating voor een termijn van 25 jaar van een project dat in concessie is gegeven door de overheid van het emiraat Ajman.

Het project omvat de financiering, de uitwerking en de bouw van een rioolnetwerk en een waterzuiveringsinstallatie met een dagelijkse capaciteit van 49.000 m³ in Ajman. Er is ook een inningssysteem geïmplementeerd waarbij de kosten betaald worden door de gebruikers van het rioleringsstelsel, wat een primeur is in de Emiraten.

In het kader van de concessie verleend door de Abu Dhabi Sewage Service Company (het zogenaamde **ISTP2**) aan een consortium bestaande uit BESIX en Veolia Environnement hebben Six Construct (voor het civieltechnische gedeelte) en de associatie OTV-BESIX Sanotec (voor het elektromechanische gedeelte) de bouw voortgezet van twee zuiveringsinstallaties ter versterking van de waterzuiveringscapaciteit van het emiraat Abu Dhabi. Momenteel wordt gewerkt aan een zuiveringsstation met een capaciteit van 300.000 m³ per dag in **Wathba**, vlak bij de stad Abu Dhabi. In **Allahama** (nabij Al Ain) is men bezig met de bouw van een ander station, met een dagcapaciteit van 130.000 m³. Deze installaties zullen volgens de oorspronkelijke planning worden afgewerkt en in de zomer van 2011 in gebruik worden genomen. Dit is minder dan 18 maanden na de start van de werkzaamheden. Na de oplevering zal VeBes O&M (een 33%-dochter van BESIX) 22,5 jaar lang instaan voor de exploitatie en waterproductie bestemd voor de irrigatie van aanplantingen in de stad.



Assets

Begin juli 2010 verwierf BESIX 75% van de onderneming **Parkeerbeheer**, een echte primeur voor de Groep. Deze onderneming is – zoals de naam het al zegt – gespecialiseerd in het beheer van parkings, en baat in Vlaanderen 1.000 private en 20.000 openbare parkeerplaatsen uit via concessies. De naam van het bedrijf werd onlangs veranderd in '**BESIX Park**', wat de ambitie van de Groep aantoont om de activiteiten zowel in België als in het buitenland uit te breiden. De doelstelling van de Groep bestaat erin een totaaloplossing aan te bieden met een meerwaarde op het vlak van parkings door synergieën te creëren tussen de bouwactiviteiten en het operationele gedeelte: het eigenlijke beheer.

In Italië is doorgewerkt aan de creatie van parkeerplaatsen in combinatie met de bouw van het voetbalstadion van **Alassio**. Dit project moet afgerond zijn tegen de zomer van 2011 en wordt uitgevoerd in samenwerking met een Italiaanse partner. Ondertussen zijn ongeveer 93% van de 342 garages en 43% van de 38 parkeerplaatsen verkocht. BESIX Group onderzoekt ook de mogelijkheid om actiever betrokken te zijn bij het operationele gedeelte (het beheer van de parking).

Ook in de hotelmarkt is BESIX Group druk bezig. Hiervan getuigen het viersterrenhotel **Courtyard by Marriott Evere**, dat zich in de nabije omgeving van de Brusselse luchthaven bevindt en uitgebaat wordt door Marriott, en het **Sheraton Poznan**, een vijfsterrenhotel in Polen.

Coentunnel

Een jaar na de eerste spadesteek neemt het nieuwe tracé van de tweede **Coentunnel** in Amsterdam gaandeweg vaste vorm aan. De tijdelijke handelsvennootschap **Coentunnel Company**, waar ook BESIX Group deel van uitmaakt in het kader van een DBFM-overeenkomst, staat naast de ontwikkeling en bouw ook in voor de financiering en de uitbating van de tunnel. Voor dit project worden vier 180 m lange elementen via de Noordzee getransporteerd naar

Amsterdam. Elk element bestaat uit zeven delen van ongeveer vijftwintig meter. De bouw, het transport en de plaatsing van deze elementen zijn toevertrouwd aan Coentunnel Company. Het eerste element zal naar zijn definitieve bestemming worden getransporteerd tijdens de maand maart 2011. De werken omvatten ook de aanpassing van twee verkeerswisselaars, de bouw (of renovatie) van 36 bruggen en de plaatsing van geluidwerende schermen en 55.000 m² asfaltverharding.

1 & 2
Coentunnel,
Amsterdam – Nederland

3
Sheraton hotel
Poznan – Polen
Architect: Mat SP ZO O

4
Parking en voetbalstadion,
Alassio – Italië

Waterzuivering

“De tijd is aangebroken om onze aanwezigheid in nieuwe landen uit te breiden en om te geloven in het hoge potentieel dat het koninkrijk Saoedi-Arabië ons te bieden heeft.”

*Stefan Pousset,
Gedelegeerd bestuurder
BESIX Sanotec*

BESIX Sanotec

BESIX Sanotec houdt zich voornamelijk bezig met waterbehandeling. Het bedrijf is eveneens actief in het ontwerpen, bouwen en opstarten van drinkwaterstations, afvalwaterzuiveringsstations en slibbehandelingsinstallaties. BESIX Sanotec doet het goed in de openbare sector maar ook in de privésector en meer bepaald in de farmaceutische en petrochemische industrie.

Succesvolle uitdagingen in België

BESIX Sanotec werd samen met BESIX geselecteerd om de werken uit te voeren voor de 'closed loop'-afvalwaterzuiveringsinstallatie van KMDA*, het bedrijf dat de twee grootste dierenparken van België bezit. Het bedrijf ontving ook het definitieve opleveringscertificaat voor het EPC-contract van de Belgian Refinery Company in Antwerpen en beëindigde de werken aan de nieuwe afvalwaterzuiveringsinstallatie van Erbisoeul in Wallonië.

Op internationaal niveau

In samenwerking met BESIX-Somagec werkte BESIX Sanotec mee aan het volledige ontwerp en de bouw van de afvalwaterzuiveringsinstallatie en het drinkwaterstation voor het Mazagan Beach Resort in Marokko. Beide installaties werden eind 2010 opgeleverd.

In het Midden-Oosten breidde BESIX Sanotec zijn expertise nog verder uit met het ontwerp en de bouw van de waterzuiveringsstations in Al Wathba in Abu Dhabi (VAE) en Allahama in Al Ain (VAE), met een gezamenlijke capaciteit van 430.000 m³ per dag.

Nog een belangrijke mijlpaal in 2010 was het opstarten van de afvalwaterzuiveringsinstallatie voor het Six Construct Labor Camp in Qatar, evenals het pompstation op Yas Island in Abu Dhabi (VAE).

BESIX Sanotec zorgt ook voor de exploitatie en het onderhoud van de installaties die het bedrijf bouwt. Door die toewijding kan het een langetermijnpartnership opbouwen met zijn klanten. Dat is het geval met de Abu Dhabi Water and Electricity Authority (ADWEA) voor de O&M van de beide installaties in Wathba en Allahama, waar BESIX Sanotec in partnership met Veolia de faciliteiten voor een periode van 22,5 jaar zal exploiteren en onderhouden.

Bedrijfsontwikkeling

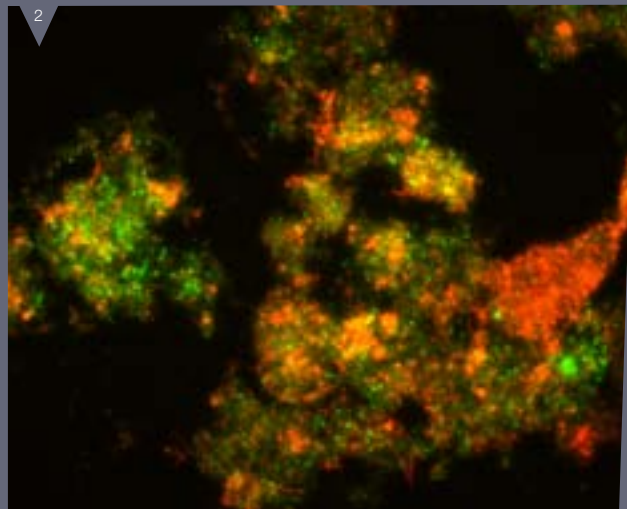
BESIX Sanotec heeft met succes enkele projecten uitgevoerd in de Verenigde Arabische Emiraten en ook enkele aanbestedingsprojecten in Marokko en Tunesië.

Onlangs besloot het bedrijf om zich aan te sluiten bij de strategie van BESIX en mee de Saoedi-Arabische markt te betreden. Er werden nieuwe partnerships afgesloten met lokale bedrijven en een marktanalyse uitgevoerd.

Highlight

Sterke aanwezigheid in de
petrochemische markt

Het jaar 2010 werd gekenmerkt door een grotere vraag naar engineering- en bouwactiviteiten in de petrochemische industrie. Dankzij zijn ervaring uit vroegere EPC-contracten in deze sectoren kan BESIX Sanotec voldoen aan de hoge technische en kwaliteitsvereisten voor dit soort projecten.



1 Waterzuiveringsstation,
Wathba – VAE

2 Actief slib met
micro-organismen

3 3D illustratie van
een industrieel
waterzuiveringsstation
met RO en UF technologie

4 DAF unit in een
raffinaderij,
Antwerpen – België

Highlight



1

Grote engineeringcontracten voor nieuwe projecten in de petrochemische sector worden altijd uitgevoerd door een groep van gerenommeerde bedrijven zoals Technip, Halcrow, Jacobs Engineering en Bechtel, om slechts enkele te noemen. Die projecten zijn zeer specifiek in hun, overwegend niet-geografische, vraag naar kwaliteits- en risicobeoordeling (bv. HAZOP, FEED-studie, ISO-certificatie, VCA, enz.). Doordat BESIX Sanotec aan deze hoge normen kan beantwoorden en bovendien een goed trackrecord heeft binnen de petrochemische sector, is het een geschikte partner die deze engineeringbedrijven een uitstekende meerwaarde biedt.

Aan de hand van een **Front to End Engineering Design (FEED)**-studie worden de verschillende technische opties voor de nieuwe installaties geanalyseerd om zo het vereiste materiaal te bepalen. Bij deze projecten bevat een volledige FEED-studie gedetailleerde informatie over:

Engineering: berekeningen, Piping & Instrument Diagrams, specificaties en gebruik van chemicaliën, Process Flow Diagram met gegevens over temperatuur en apparaten, procesbeschrijving, bedienings- en onderhoudshandleiding, hydraulisch profiel van bekkens en putten

Bouw: plattegrond van de locatie en opstand, layout van de fundering, beladingsplan, tekeningen van de civiele werken, bouwtekeningen van de fundering, tekening van het bouwstaal, Piping & Instrument Diagrams, instrumentenlijsten en IO-lijsten van instrumenten en systeemkabels

Gezondheid, Veiligheid en Milieu: geluidsgegevensblad, HAZOP-studie, gebiedsclassificatie, SIL-gegevens, logische diagrammen.

- optimale toegankelijkheid van de werken en het materiaal (voor onderhoud en/of vervanging).

Momenteel werkt BESIX Sanotec aan een gelijkaardig project, nl. het ontwerp van een afvalwaterzuiveringsinstallatie met een capaciteit van 14.400 m³ per dag voor een raffinaderij.

BESIX Sanotec is begonnen als EPC-aannemer voor drinkwater- en afvalwaterzuiveringsinstallaties in de gemeentelijke en industriële sector, en heeft nu duidelijk ook de nodige expertise en kennis verworven om een waardevolle partner te zijn voor het ontwerp en de bouw van high-end industriële waterzuiveringsstations.

Onlangs heeft BESIX Sanotec een volledige FEED-studie afgerond voor een nieuwe afvalwaterzuiveringsinstallatie met een capaciteit van 10.000 m³ per dag voor de olieraffinaderij INEOS. De afvalwaterzuiveringsinstallatie bestaat uit een fysico-chemische behandeling die wordt gevolgd door twee biologische behandelingslijnen. Uiteindelijk wordt al het spuislib dat deze eenheden voortbrengen ontwaterd in centrifuges.

Tijdens de conceptuele lay-outstudie werd veel aandacht besteed aan de volgende aspecten:

- logische inrichting van de behandelingslijnen overeenkomstig de water- en slibstromen door het systeem;
- optimale integratie van de water- en slibstromen in de bestaande infrastructuur;



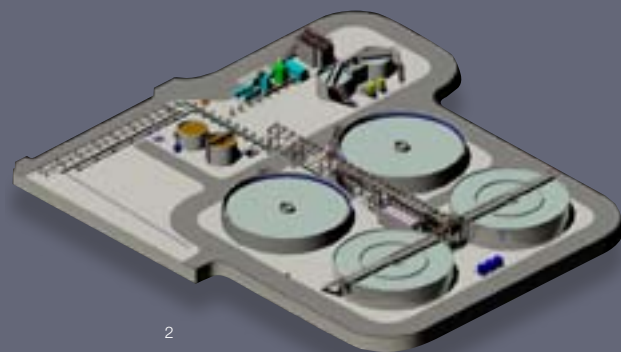
3



1
Waterzuiveringsstation,
Wathba – VAE

2
FEED studie van een
waterzuiveringsstation
14.400 m³/d voor een
raffinaderij

3
Pompstation gezuiverd
water, Sharjah – VAE



2

Wegen

“Socogetra, een belangrijke speler in de wegenbouw en de civieltechnische sector, zet zijn diversificatie voort.”

*Olivier Grandjean,
Directeur-generaal,
Socogetra*

1
Carrière des Limites,
Wellin – België

2
Wegenbouw-
en landschapsproject,
Louvain-La-Neuve – België



Socogetra

Het strenge winterweer eind 2009 en begin 2010 heeft een belangrijke invloed gehad op de activiteiten in de wegenbouw. De sector is sterk afhankelijk van de weersomstandigheden, zeker in de provincie Luxemburg.

Ondanks de moeilijke weersomstandigheden heeft Carrière des Limites zijn groei van 10% per jaar voortgezet, waardoor de productie dit jaar de kaap van een miljoen ton heeft gerond. De geproduceerde gebroken kalksteen is van zeer goede kwaliteit en wordt in grote hoeveelheden geëxporteerd naar het Groothertogdom Luxemburg (320.000 ton in 2010). Voor deze gebroken kalksteen zijn er heel wat toepassingen, met op de eerste plaats de productie van beton (70%). Ook de directe verkoop van de steenslag en het zand van de groeve is belangrijk (17%), net als de productie van asfalt (10%) en andere toepassingen, bijvoorbeeld in de landbouw- en voedingssector. Dankzij een op de site geïnstalleerde centrale kan ook gestabiliseerd zand aangemaakt worden.

Om in te spelen op de toenemende vraag investeert de onderneming volop: extra weegbrug, kantoren, filterpers, aanpassing van de opslagzones voor materiaal en de toegangswegen, enz.

Een bijzondere opdracht uit 2010 was de site 'Watson & Crick Park' in Louvain-la-Neuve, waar Socogetra een groot wegenbouw- en landschapsproject heeft uitgevoerd. De site is een belangrijke activiteitenzone op het knooppunt van de E411 en de N25. De gebouwen zijn goed voor bijna 50.000 m² bestemd voor farmaceutische, biotechnologische en hightech toepassingen. De vele parkeerplaatsen, de landschapsarchitectuur en de dienstverlening maken de site bijzonder aantrekkelijk. Er is ook specifieke aandacht besteed aan de opvang en het beheer van het regenwater.

Naar een diversificatie

Ter compensatie van het slinkende aantal echt grote wegenbouwopdrachten heeft Socogetra zijn diversificatiebeleid voortgezet in het domein van **de collectie en zuivering van afvalwater** enerzijds en **spoorweginfrastructuur** anderzijds.

Een voorbeeld hiervan is het collectorproject van de intercommunale AIVE in Moiricy-Jenneville (Libramont) in de provincie Luxemburg. Deze opdracht omvat de creatie van een tien kilometer lang rioolnetwerk, drie pompstations, 15.500 m² wegen en bermen en 4,5 km waterleidingen. Het project leek wel gemaakt op maat van Socogetra, dat dankzij zijn activiteiten in diverse sectoren zelf 98% van de werken heeft kunnen uitvoeren.

Van de waterzuiveringsstations die Socogetra in 2010 heeft gebouwd, vormde dat van Athus zonder enige twijfel de meest complexe opdracht. Om te voldoen aan de Europese richtlijnen qua stikstof en fosfor moest voor dit project een oude installatie van 17.500 inwonersequivalenten uit 1985 gemoderniseerd worden en tijdens de werkzaamheden operationeel blijven.

Doordat Infrabel op de spoorlijn Brussel-Luxemburg belangrijke werken liet uitvoeren, heeft Socogetra ook op dat vlak verschillende opdrachten binnengehaald, waaronder een project in Sterpenich, met onder meer normaliseringwerkzaamheden van het perron, stabilisering van de bermen, drainage, plaatsing van nieuwe sleuven en kabelmantels en nieuwe palen voor de bovenleidingen.



Franki Foundations Belgium

Wereldwijde expertise in
diepfunderingen

Franki Foundations biedt een hele reeks funderings-technieken aan, met specialisatie in diepfunderingen, en beschikt over de capaciteit om specifieke en alternatieve oplossingen uit te werken. In 2010 nam Franki Foundations deel aan meer dan 400 projecten in Europa (België, Luxemburg, Frankrijk, Nederland, Duitsland en het VK via zijn dochteronderneming Able Piling). Er werd samen met Six Construct een nieuw filiaal geopend in de Verenigde Arabische Emiraten, en het eerste contract werd binnengehaald in Bahrein.

Hoewel het bedrijf een hogere omzet behaalde dan in 2009 (58 miljoen EUR), was 2010 opnieuw een moeilijk jaar voor Franki Foundations. Enerzijds had-

den de strenge wintermaanden (januari/februari en december) een grote impact op de activiteiten; anderzijds kreeg het bedrijf bij enkele grote projecten af te rekenen met technische problemen.

Franki Foundations Belgium nam het groepslogo over en vereenvoudigde zijn merk. Vanaf 1 oktober werd Wim Claesen de nieuwe algemeen directeur. Met zijn uitgebreide ervaring binnen de Groep BESIX zal hij de samenwerking tussen Franki Foundations Belgium en de andere leden van de Groep BESIX helpen versterken. De eerste stap in de samenwerking was de beslissing van BESIX en Franki om de materiaalafdeling samen te leiden.

- De tweede fase van de werken voor de tunnel onder het Kaufhaus an der Kö in **Düsseldorf (DE)**. Slibwanden met een maximumdikte van 1,2 m en een diepte van 34 m.
- Slibwanden voor gebouwen van de gemeentelijke administratie en een 2.300 m lange spoorwegtunnel in **Delft (NL)**. 125.000 m² D-muren met een dikte van 1 m en een diepte van 26 m.
- Heiwerken voor de fundering van de Carpe Diem-toren in **Parijs (FR)** binnen de joint venture Spie Batignolles/BESIX. Tot een diepte van 17 m werd een muur met secanspalen gebouwd, en er werden 113 grote schroefboorpalen met een diameter tot 1,5 m tot een diepte van 22 m geplaatst.
- De funderingswerken voor het Causeway Manama-viaduct in **Bahrein** gingen van start in juni 2010. Er moeten meer dan 1.000 schroefboorpalen worden geplaatst met een maximumdiameter van 1,5 m en een maximumdiepte van

27,5 m voor de fundering van verschillende bruggen en viaducten.

- In België was Franki Foundations vooral betrokken bij grote GEN-projecten, op verschillende locaties: **Ukkel, Genval, Bosvoorde, Haren, Ternat en Dilbeek**. Er werden verschillende technieken toegepast, zoals heipalen, secanspalenwanden en micropalen.
- Last but not least begon Franki Foundations aan de funderingswerken voor het grote Atenor-project in **Brussel**, dat onlangs de nieuwe naam Up-Site kreeg. Het project omvat een perifere slibwand met een dikte van 60 en 80 cm en een diepte van 25 m, verankerd met 2 rijen tie-backs, waarvan er zich één onder water bevindt. Het project omvat eveneens een dicht gaas van baretten van verschillende dikte, die tot in de harde zandlagen op een diepte van 55 m reiken, voor de fundering van de toren.

1
GEN-lijn,
Hoellaart – België

2 & 3
Carpe Diem-toren,
Parijs – Frankrijk

Activiteiten

| per Groepsentiteiten |

BESIX
 Regionale
 entiteiten
 BESIX-Somagec
 Six Construct
 Six International
 COFELY-BESIX
 BESIX Park



Entiteiten van de Groep

Hoewel de Groep BESIX internationaal actief is, koestert de Groep zijn roots in België en in de buurlanden. Ondanks de crisis, blijft BESIX focussen op zijn basisactiviteiten: civiele werken, grote bouwwerken, complexe industriële opdrachten en maritieme en rivierwerken. De ervaring waarop BESIX vandaag kan bogen, heeft de Groep in de loop van de vorige eeuw opgebouwd via particuliere projecten in de Benelux, in Frankrijk en in het buitenland, en dit dankzij zijn regionale dochterondernemingen.



1
Daskalidès
Gent, België
Architect: Bontinck



2
Noorderlaanbruggen,
Antwerpen - België

BESIX

De voorbije zes jaar heeft BESIX zich in België duidelijk gepositioneerd op de markt, dankzij bouw- en renovatieprojecten waarvoor gespecialiseerde kennis vereist is.

Al voor de crisis een feit was, had BESIX ervoor gekozen zijn flexibiliteit te vergroten en projecten te verwezenlijken in alle segmenten van de markt. Op die manier zijn alle contracttypes van zowel private als overheidsklanten mogelijk, van klassieke design-and-buildcontracten tot PPS- en bouwteamprojecten. Een mooi voorbeeld hiervan is de renovatie van de kantoren van BNP Fortis Paribas Kanselarij (55.000 m²).

Voor de voorbereiding en uitvoering van deze projecten maakt BESIX gebruik van de nieuwste technische innovaties. De inzet van zijn Engineering Department vormt op dat vlak een heel belangrijke troef. Voor de engineering van grote en complexe civiele en maritieme projecten wordt meer en meer gebruikgemaakt van **Systems Engineering**, waarvoor BESIX een eigen managementsysteem heeft opgezet. Om de afstemming tussen alle partners binnen een design-and-buildproject te optimaliseren maakt BESIX gebruik van de meest geavanceerde **BIM-modellen**, waarmee het volledige project in 3D kan worden getekend en weergegeven.

In België

Via zijn divisie BESIX Vlaanderen voert BESIX verschillende projecten uit in Vlaanderen, Brussel en de provincie Henegouwen:

- de **vestiging van Axa** (52.000 m²) in Antwerpen;
- drie **residentiële** projecten: **Daskalidès** (Gent, 100 app.), **Leskoo** (Oudenaarde, 76 app.) en **Alsberge Van Oost** (Gent, 149 app.);
- een **kaaimuur** voor Umicore en de zevende fase van het Tankenpark voor Oiltanking in Antwerpen;
- een **ondergrondse parkeergarage** in Gent;
- de uitbreiding van het **winkelcentrum** van Nijvel;
- het nieuwe **hoofdkwartier** van het Amerikaanse leger op de Shape-site in Bergen.

Dankzij de flexibiliteit van onze teams, onze prima relatie met onze klanten en ons flink gevulde orderboekje moet 2011 een absoluut topjaar worden.

BESIX Nederland

In Nederland, was 2010 voor BESIX Nederland een druk jaar met vele uitdagingen. BESIX is aanwezig op de Nederlandse markt sinds 1992. Anno 2011 is BESIX Nederland actief in 3 sectoren: civiele werken en industrie, complexe utiliteitsbouw en hoogbouw en maritieme werken.

De bouwsector in Nederland vervult op vele vlakken een voortrekkersrol en BESIX speelt hier optimaal op in. Zo staat BESIX Nederland vaak aan de wieg van ontwikkelingen die daarna verder worden uitgedragen binnen de rest van de Groep.

Ook wordt steeds vaker **omgevingsmanagement** onderdeel van de scope van de aannemer: het aanvragen van vergunningen, de afstemming met diverse stakeholders, het omleggen van kabels en leidingen, etc. BESIX Nederland beschikt over de gepaste knowhow om deze nieuwe uitdagingen aan te gaan. In aansluiting op het beleid van de Nederlandse overheid besteedt BESIX Nederland veel aandacht aan duurzaamheid. In het kader van de door PRORAIL (beheerder van het Nederlandse spoorwegnet) opgezette CO₂-prestatieladder is BESIX Nederland gecertificeerd op niveau 3 wat uitgebreide vereisten oplegt op het vlak van CO₂-reductie.

BESIX Nederland profileert zich als een gespecialiseerde aannemer met een uitgebreide knowhow in de gevolgde sectoren. **Flexibiliteit en innovatie** staan hoog in het vaandel. Kwaliteit en veiligheid zijn basisvereisten voor een tevreden klant en een perfect product. Het resultaat is een indrukwekkende lijst aan referenties opgebouwd in de afgelopen 18 jaar in Nederland.

Vooruitzichten

BESIX Nederland begint 2011 met een goed gevuld orderboek, met name in de sector civiele werken en maritieme bouw. Deze markt zal ook nog in 2011 goede kansen met zich meebrengen. De markt van de utiliteitsbouw zal in 2011 verder sterk onder druk staan.



BESIX France



Op de Franse markt is BESIX actief via zijn divisie BESIX France. BESIX France richt zich in hoofdzaak op grootschalige en zeer complexe projecten die een grondige knowhow vereisen (wolvenkrabbers, stadions, ziekenhuizen, elektriciteitscentrales, enz). Hiertoe werkt BESIX regelmatig samen met lokale ondernemingen.

BESIX is actief op de Franse markt sinds 1999 en kan bogen op heel wat prestigieuze verwezenlijkingen: de CBX-toren (Dexia) in de Parijse wijk La Défense, terminal 2E van de Parijse luchthaven Charles de Gaulle, de **elektriciteitscentrales** van Pont-sur-Sambre en Emile Huchet in Noord-Frankrijk, het **complex voor uraniumverrijking** in Pierrelatte, enz.

Eind 2010 heeft BESIX France de civiele werken op de nucleaire site van Areva in Pierrelatte (Drôme) en de elektriciteitscentrale voor Siemens (Noord-Frankrijk) opgeleverd, tot grote tevredenheid van de klanten. Dit zet de vastberadenheid van de Groep kracht bij om zijn aanwezigheid in Frankrijk te vergroten. **BESIX vormt op die manier een waardevol alternatief voor de grote Franse bouwgroepen.**

Perspectieven

De in 2010 gestarte bouw van de **Carpe Diem-toren** zal in 2011 op kruissnelheid komen. Het Euralille-**kantorenproject** zit dan weer in zijn opstartfase.

1
Parking "Kruisplein",
Rotterdam - Nederland

2
LNG Gate,
Rotterdam - Nederland

3
Elektriciteitscentrale,
Pont-sur-Sambre -
Frankrijk

4
Carpe Diem,
Parijs - Frankrijk
Architecten: Reichen en
Robert & Associés

België

Jacques Delens

De omzet van Ondernemingen Jacques Delens is in 2010 substantieel gegroeid, wat de capaciteit aantoont van deze onderneming om vooruitgang te boeken in moeilijke tijden.

Tegelijk heeft Ondernemingen Jacques Delens verschillende bedienden, kaderleden, enz. aangeworven om deze groei te ondersteunen, waardoor het aantal voltijdsequivalenten op een jaar tijd met meer dan tien eenheden is gestegen.

Het voornamelijk in het Brussels gewest actieve Ondernemingen Jacques Delens wist het voorbije jaar zijn capaciteit te bevestigen als belangrijke speler voor grote projecten. Het beheert voortaan dan ook zelf grote opdrachten, zoals de bouw van een **hotel** met 400 kamers (Wetstraat) en de **Permanente Vertegenwoordiging van de republiek Polen** bij de Europese Unie.

In 2010 heeft de onderneming ook het initiatief genomen voor een reeks projecten waarbij financiële steun wordt geboden tot de oplevering (bijvoorbeeld Hembeek: bouw van **wooneenheden** voor de stad Brussel) en die in de loop van 2011 verwezenlijkt worden. Bovendien is het de ambitie van de onderneming om tijdens 2011 opnieuw activiteiten te ontplooiën op de markt voor vastgoedontwikkeling, met projecten van beperkte omvang.

Tot slot heeft Ondernemingen Jacques Delens eind 2010 ook het milieucertificaat **ISO 14001** behaald, wat enerzijds een maatstaf is voor het engagement op het vlak van maatschappelijk verantwoord ondernemen en anderzijds mogelijkheden creëert om steeds beter te voldoen aan de huidige en toekomstige verwachtingen van een markt waarop deze kwesties steeds belangrijker worden. Op die manier heeft de onderneming eind 2010 het Aeropolis-project opgeleverd in Schaarbeek, momenteel het grootste passiefkantoorgebouw in België. Bovendien werkt Ondernemingen Jacques Delens ook aan een **semi-industrieel pand** en heeft het de opdracht gekregen een **kinderdagverblijf** op te trekken, beide volgens de normen van het passief bouwen.

Projecten

- **Aeropolis II**, Brussel: bouw van het grootste passiefkantoorgebouw in België (10.090 m²) Verkozen tot 'Voorbeeldgebouw' door het Brussels Instituut voor Milieubeheer (BIM).
- **Villa Empain**, Brussel: herstel in de oorspronkelijke staat van een art-decovilla die sinds 2007 tot het Brussels erfgoed behoort. De restauratiewerken zijn met uiterste nauwkeurigheid uitgevoerd op basis van oorspronkelijke foto's, in opdracht van de Boghossian-stichting.
- **Solvay Brussels School**, Brussel: bouw van een academisch complex van zes verdiepingen met auditorium- en kantoorgedeelte (9.275 m²).



Vanhout

In 2010 heeft Vanhout nieuwe stappen gezet in de uitbreiding van haar dienstverlening en de professionalisering hiervan. Zij bracht haar facilitaire activiteiten onder in 'Vanhout Facilities'; haar vastgoedactiviteiten werden ondergebracht in 'Vanhout Projects'. Met het behalen van het milieucharter van de provincie Antwerpen, werd een eerste stap gezet in de richting van het behalen van het ISO 14001-certificaat.



Vanhout zette verdere stappen in de research rond innovatieve technieken en duurzaam bouwen.

Vanhout bleef in 2010 ook zeer actief in Publiek Private Samenwerkingen in verschillende DBFMO-projecten. Via haar participatie in Sport & Recreatie werden de zwembaden van Bergen en Gent gebouwd. In **Herselt** wordt de laatste hand gelegd aan het **sportcentrum Limberg** dat tot stand kwam

via een Design & Build contract. In opdracht van de hiervoor opgerichte SPC (Special Purpose Company) NAC Herent bouwt Vanhout het administratief centrum van Herent. Voor een aantal binnenstedelijke aanpassingen waaronder een uitbreiding van het gemeentehuis en nieuwe behuizing voor de technische dienst richtte Vanhout de **SPC Masterplan Edegem** op.

¹ Aeropolis II, Brussel - België
Architect: Architectes Associés

² Sibelco, Maasmechelen - België
Architect: Erik Martens & Partners, Archimedes

In de zorgsector werd de eerste fase van het **Algemeen Ziekenhuis Groeninge** in **Kortrijk** opgeleverd en wordt gefaseerd verder gewerkt aan het **Onze-Lieve-Vrouw van Lourdes ziekenhuis** in **Waregem**. Ook de tweede fase van de werkzaamheden aan het **Sint-Elisabethziekenhuis** in **Turnhout** is volledig achter de rug.

In de industriële sfeer vermelden we de werken voor de **high pressure hydrotreater van Esso** in **Antwerpen** en de nieuwe **fabriek van Sibelco** in **Maasmechelen**. De **Bloemmolens in Herentals** werden na een grondige renovatie omgebouwd tot een kunstgalerij.

Samen met haar zeer performante dochters HBS en Isofoam, werd door de Groep Vanhout in 2010 een uitstekende omzet gerealiseerd, met een gezonde rendabiliteit.

Projecten

Ook in 2010 was Vanhout actief in diverse markten:

- De studenten van de **Katholieke Hogeschool Kempen** konden bij het begin van het academiejaar 2010-2011 hun splinternieuwe campusgebouwen in **Turnhout** in gebruik nemen.
- In Antwerpen werd met de voltooiing van de 76 meter hoge **woontoren** het orgelpunt gezet achter het **AMCA** project (120.000 m² en meer dan 2.000 ondergrondse parkeerplaatsen).
- Vanhout bleef tevens actief in de residentiële sector via haar eigen projecten te **Opwijk**, **Vosselaar** en **Zonhoven**, maar eveneens via de projecten **Helix** (94 appartementen) te Anderlecht en **Rops & Permeke** (75 luxeappartementen) te Sint-Lambrechts-Woluwe.



Wust staat in voor het beheer van een bijzonder groot aantal private en overheidsopdrachten in Wallonië, Brussel en het Groothertogdom Luxemburg, die uiterst uiteenlopend zijn qua type en omvang.



De onderneming geniet algemene erkenning om haar professionalisme, of het nu gaat om klassieke gebouwen, commerciële complexen, civiele werken, renovatie, restauratie of industriële opdrachten.

Wust is met een goed gevuld orderboekje begonnen aan 2011, een jaar dat naar alle waarschijnlijkheid zal worden afgesloten met een substantiële groei. Lopende projecten zijn onder meer de restauratie en uitbreiding van de Opéra Royal de Wallonie in Luik, de uitbreiding en renovatie van een rusthuis in Herve, de bouw van serviceflats in Aarlen, een hal voor vrachtvervoer op de luchthaven van Luik en de renovatie van de uitbreiding van een sporthal in Andenne.

Projecten

Ook in 2010 kwam deze veelzijdigheid duidelijk naar voren, zoals blijkt uit de volgende projecten:

- Op kantoorvlak heeft Wust voor Codic een **kantoorgebouw** opgetrokken in Zaventem, dat overigens kan bogen op een BREEAM-certificatie met de vermelding 'zeer goed'.
- In Luxemburg heeft Wust in opdracht van BREEVAST en in samenwerking met Lux TP de herstructureringswerken uitgevoerd voor de site **Monopol 3**, met handelszaken, parkings en een hotel. In Brussel stond Wust in voor de renovatie van een **kantoorgebouw** voor FEDIMMO, in samenwerking met Ondernemingen Jacques Delens.
- Qua civiele werken heeft Wust voor SPE Luminus een **gasturbine** gebouwd in Luik (Angleur).
- Tot slot heeft Wust in recordtijd de **faciliteiten** opgeleverd voor het **nieuwe stadion van voetbalclub Eupen** (8.000 plaatsen): op nauwelijks vijf weken tijd waren de nieuwe tribunes klaar!



1
London tower,
Antwerpen – België
Architect: Conix Architecten,
SVR Architects

2
St Elisabethziekenhuis,
Turnhout – België
Architect:
Osar Architects

3
Voetbalstadion
Eupen – België

4
Gasturbine,
Luik-Angleur – België

Cobelba

Voor Cobelba was 2010 geen uitzonderlijk jaar: het orderboekje en de financiële resultaten hadden te lijden onder de gevolgen van de financiële crisis in de voorgaande jaren. Heel wat ondernemingen en privé-investeerders hebben hun projecten uitgesteld of in sommige gevallen geannuleerd.

Ondanks deze context heeft Cobelba verschillende interessante bouwprojecten voltooid, zoals het **Huis der ondernemers** in Jambes, waar zich onder één dak verschillende ondernemingen en organisaties bevinden die actief zijn in de bouwsector: bijvoorbeeld de Naamse **Confederatie Bouw**, Groep S, **De Federale Verzekeringen**, de Waalse **Federatie van Schrijnwerkers**, enz. Een ander mooi voorbeeld is het passiefkantoorgebouw '**Synergie & Croissance**' (+/- 2.000 m²).

Eerste stap in vastgoedactiviteiten

In 2010 ging Cobelba ook een nieuwe uitdaging aan: na zowat vier jaar onderhandelen en voorbereiden heeft het vastgoedproject Eco-quarter in Erpent immers groen licht gekregen. Het project omvat 42 flats (personen met beperkte mobiliteit, grote of kleine eenheden), 22 huizen van diverse omvang, 8 lofts, 1 brasserie, 1.300 m² kantoren, 2.900 m² handelsruimte en zal in het voorjaar van 2013 worden opgeleverd.

Een ander belangrijk Cobelba-project betreft de bouw van een nieuw pand (1.200 m²) voor de afdeling Metaalstructuurbouw. Dit pand is ondertussen operationeel en vormt voor de onderneming een echte troef om nieuwe projecten binnen te halen voor industriële gebouwen.

Projecten

- Uitbreiding van het **winkelcentrum van Nijvel** (in samenwerking met BESIX)
- **Ecowijk 'Les Jardins de Baseilles', Erpent-Namen** (een nieuwe wijk met grote aandacht voor milieuaspecten: energieprestaties van de gebouwen, groenzones, gemengde invulling, enz.)
- 'Maison des Entrepreneurs' (huis der ondernemers), **Jambes-Namen (kantoorgebouw)** voor diverse beroepsverenigingen uit de bouwsector)
- 'Synergie & Croissance', **Wierde-Namen (passiefkantoorgebouw)** – 2.500 m²)



LuxTP

De Groep BESIX is al enige jaren actief in het Groothertogdom Luxemburg via dochteronderneming Lux TP, een algemene bouwonderneming met als kerncompetenties civieltechnische projecten en spoorweginfrastructuur. Daarnaast is Lux TP actief in andere segmenten van de bouwsector, zoals private of overheidsgebouwen, woningen, enz.

Voor de Luxemburgse onderneming was 2010 een uitstekend jaar. Zo nam Lux TP in een tijdelijke handelsvennootschap met Socoetra deel aan drie grote infrastructuuropdrachten langs **spoorlijn 162 (Brussel-Luxemburg-Straatsburg)**. De doelstelling van dit prioritaire project van de Europese Commissie bestaat erin de kruissnelheid op deze lijn te verhogen van 130 naar 160 km/h.

Nog op spoorweginfrastructuur heeft Lux TP meegewerkt aan de volledige modernisering van het **station van Noertzange**, een complexe opdracht die tot grote tevredenheid van de opdrachtgever, de Luxemburgse spoorwegen, in een recordtijd tot een goed einde is gebracht. En last but not least stond Lux TP ook in voor de renovatie van '**Drai Brecken**' (De Drie Bruggen), waardoor deze brug – die opgenomen is in de inventaris van nationale Luxemburgse monumenten – opnieuw open is voor het verkeer.



1
Ecowijk
'Les Baseilles',
Naninne – België
Architect: Buro 5

2
Gebouw 'Synergie &
Croissance',
Wierde-Namen – België
Architect: Synergy
International

3
Lijn 162 Brussel-
Luxemburg-Strasbourg

4
Drai Brecken
(De Drie Bruggen),
Esch-sur-Alzette –
G.H. Luxemburg

BESIX-Somagec

“ Marokko biedt een groot ontwikkelingspotentieel aan. Dat heeft BESIX ertoe aangezet om samen met Somagec de onderneming BESIX-Somagec op te richten en zo onze aanwezigheid in dit land te ontwikkelen op lange termijn. ”

*Cédric Barbier,
Directeur-generaal
BESIX-Somagec*



Marokko: langetermijnfocus

Door samen met Somagec een gezamenlijke onderneming te creëren toont BESIX zijn ambitie om in Marokko activiteiten uit te bouwen op lange termijn.

De internationale strategie van BESIX is gericht op samenwerking met een lokale partner van wie de waarden overeenstemmen met de eigen waarden van de Groep.

De internationale ervaring van BESIX en de lokale expertise van Somagec vormen een ideale combinatie. Dankzij de gebundelde knowhow van beide ondernemingen kan BESIX-Somagec zich profileren als belangrijke speler, die beschikt over de vereiste competenties om uitmuntende prestaties te leveren in alle vakgebieden van de bouwsector en meer specifiek op het vlak van omvangrijke industriële, maritieme, infrastructuur- en milieuprojecten, waar BESIX-Somagec een echte meerwaarde kan bieden.

Absolute topprioriteit hierbij is het respect voor het budget en de deadlines.

De voorbije jaren heeft BESIX-Somagec in Marokko zijn knowhow kunnen aantonen met drie belangrijke projecten: **Tanger Med I** in Tanger, **Mazagan Beach Resort** in El Jadida en het **Amwaj**-project in Rabat.

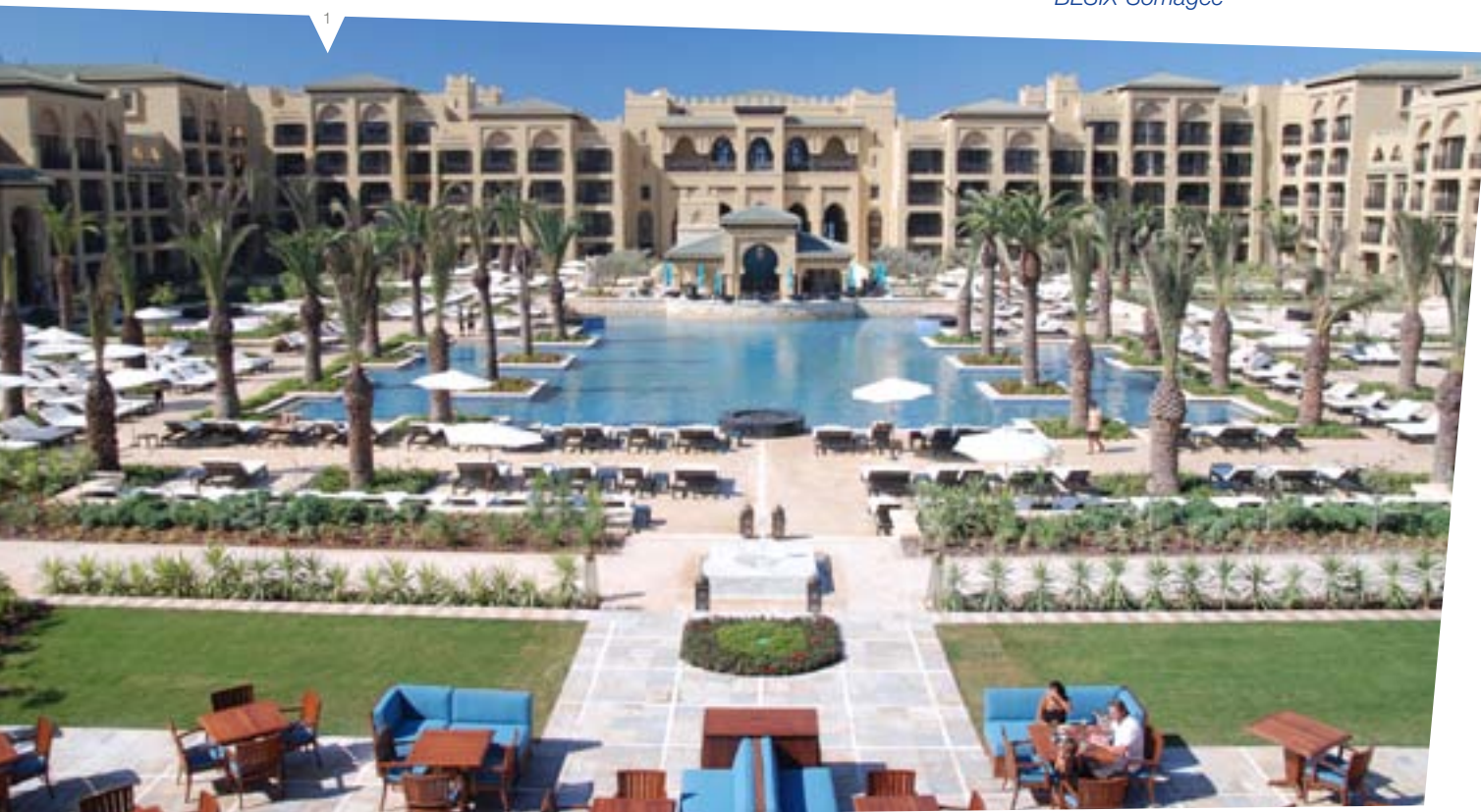
In 2010 is BESIX-Somagec begonnen aan het ontwerp en de bouw van de aanmeerfaciliteiten voor de haven Tanger Med II, een contract dat een mooi voorbeeld is van de bestaande vertrouwensrelatie tussen opdrachtgever TMSA, Somagec en BESIX. Het startschot voor deze werken is gegeven in de maand juni 2010.

“ We kijken reikhalzend uit naar opportuniteiten om deel te nemen aan andere grote projecten in Marokko, in domeinen waar onze expertise een grote rol kan spelen. ”

*Cédric Barbier,
Directeur-generaal
BESIX-Somagec*

1
Mazagan Beach Resort,
Casablanca – Marokko
Architect: Jamal Lamiri
Alaoui

2
Uitbreiding van de haven
Tanger Med II,
Tanger – Marokko



Six Construct

Six Construct speelt actief in op de vraag van deze markt in volle bloei. De onderneming is ruim veertig jaar lang aanwezig in de Verenigde Arabische Emiraten en heeft haar activiteiten uitgebreid tot Qatar, Oman en Bahrein. Op dit ogenblik richt Six Construct zich op Saoedi-Arabië, waar het op middellange termijn voet aan de grond wenst te krijgen.

De in de Verenigde Arabische Emiraten uitgevoerde opdrachten zijn uniek in de hele wereld. De Groep BESIX, tijdens de jaren zestig een pionier in deze regio, geeft hier nog steeds het beste van zichzelf om vaak zeer uitzonderlijke projecten te verwezenlijken. Het Engineering Department van de Groep ontwikkelt vernieuwende technieken, waardoor de klanten vaak een keuze kunnen maken uit interessante alternatieven. De Golf is overigens de regio waar de Groep het merendeel van zijn omzet boekt.



Abu Dhabi

Abu Dhabi lanceerde recent zijn ontwikkelingsplan voor 2030, en brengt dat plan vandaag in de praktijk. De strategie bij Six Construct hield altijd al een focus op de Emiraten in, maar daarom niet specifiek op Dubai, zelfs niet tijdens de vastgoedboom van deze stad. Six Construct was dan ook uitstekend geplaatst om in te spelen op de vraag van deze markt in volle bloei.

Abu Dhabi, de hoofdstad van de Emiraten, beschikt dankzij de petroleumproductie over substantiële financiële middelen. De stad wil zich blijven positioneren als het economische hart van de regio, met de bijbehorende grootschalige projecten. Begin 2010 heeft de Groep verschillende grote contracten afgesloten. Enkele voorbeelden zijn de bouw van de **presidentiële terminal** van de luchthaven van Abu Dhabi, de werken aan het **Eco Island**, de bouw van de **Cleveland Clinic**, maar ook het nieuwe **ADNOC-hoofdkwartier** en de indrukwekkende **Sheikh Zayed-brug**.

“ De nieuwe contracten die we in 2010 hebben binnengehaald, zijn het resultaat van onze aanhoudende inspanningen. Het merendeel ervan hebben we kunnen afsluiten dankzij onze vlekkeloze reputatie in de regio en de topkwaliteit van onze projecten. ”

*Philippe Quoilin,
Chief Operating Officer,
Contracting*



1
ADNOC-toren,
Abu Dhabi – VAE
Architect: Hellmuth,
Obata & Kassabaum

2
Ferrari World,
Abu Dhabi – VAE
Architect: M's Benoy

3
Al Gurm Resort,
Abu Dhabi – VAE
Architect: Dar Al
Handasah

4
Kaaimuur Yas Island
Abu Dhabi – VAE

“ Doordat we ondertussen al meer dan tien jaar lang aanwezig zijn in Qatar, levert dit ons ook een interessante continuïteit op. ”

*Philippe Quoilin
Chief Operating Officer
Contracting*

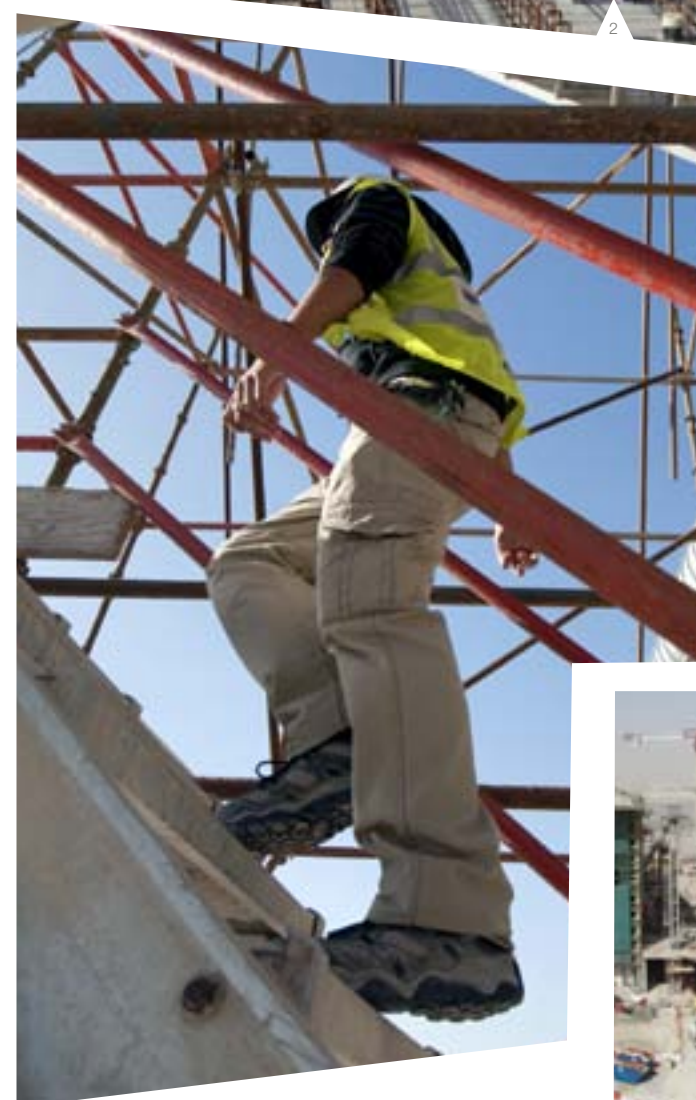


Qatar

Qatar beschikt over grote gasvoorraden en kan zich hierdoor snel ontwikkelen.

Na de oplevering van een aantal toonaangevende projecten, zoals de **uitbreiding van de haven van Ras Laffan**, de bouw van een **parkeerzone** voor Qatar Airways op de internationale luchthaven van Doha en de bouw van de **Aspire- en de Qipco-toren** (eveneens in Doha) is Six Construct geselecteerd voor de tweede fase van het **Doha Convention Center** (voor Qatari Diar). Het bedrijf is ook geselecteerd voor de derde fase van de **toekomstige internationale luchthaven van Doha**, een project in opdracht van het Steering Committee van de nieuwe internationale luchthaven van Doha.

Bovendien is Qatar uitgekozen als gastland voor de wereldbeker voetbal 2022. Hiervoor zullen heel wat infrastructuurwerken nodig zijn, zoals de bouw van verschillende voetbalstadions. Six Construct heeft de ambitie om zich te positioneren als partner bij uitstek voor deze opdrachten.



Bahrein

Het koninkrijk Bahrein is een klein eiland in de Arabische Golf, zo'n twintig kilometer ten oosten van Saoedi-Arabië. Na een eerste project in het land heeft Six Construct nu ook de opdracht binnengehaald voor de bouw van een **viaduct** ten noorden van Manama. Het betreft een van de grootste infrastructuurprojecten ooit in Bahrein.

“ Onze uitstraling in de buurlanden krijgt duidelijk weerklank in Oman en Bahrein. Ook in Saoedi-Arabië hopen we bestendige activiteiten te kunnen opstarten. ”

*Philippe Quoilin
Chief Operating Officer
Contracting*



Six International en **BESIX G.E.**

Ambassadeurs van de Groep in Centraal-Afrika



BESIX is al meer dan veertig jaar lang actief in zowat alle domeinen van de bouwsector op het Afrikaanse continent. Dankzij zijn studie bureau, organisatie en geavanceerde logistiek kan BESIX het zich veroorloven om uiterst complexe opdrachten uit te voeren in soms extreme omstandigheden.

De Groep is al meer dan zestig jaar lang actief op het Afrikaanse continent. Six International is meer dan dertig jaar aanwezig in Kameroen, waar de onderneming momenteel het **waterafvoersysteem** van Edea bouwt en de **Pont de l'Enfance** in de buurt van Yaoundé, en daarnaast instaat voor de renovatie van **kaai 52** in de haven van Douala.

De Groep heeft recent een permanente vestiging geopend in Equatoriaal-Guinea. De toekomstperspectieven van Equatoriaal-Guinea zijn BESIX dan ook niet ontgaan. Onder de naam BESIX G.E. past de Groep ondertussen al zes jaar lang zijn strategische knowhow toe voor de bouw van strategische bruggen. Op dit ogenblik wordt gewerkt aan drie voorgespannen bruggen in de buurt van het traject Ela Nyana-Kope.

- 1 "Pont de l'Enfance", Koro – Kameroen
- 2 Bruggen Riaba – Equatoriaal-Guinea
- 3 & 4 Kaaimuur 52, Douala – Kameroen
- 5 Waterafvoersysteem, Edea – Kameroen

COFELY-BESIX Facility Management

Een nieuwe partner voor het beheer van gebouwen

BESIX trekt niet alleen prestigieuze gebouwen en infrastructuur op met de nieuwste technieken, maar verbindt zich er ook toe de investeringen van de klanten op lange termijn in onberispelijke staat te houden. Om zijn activiteiten op de markt voor technisch onderhoud verder te ontwikkelen, is BESIX een partnerschap aangegaan met COFELY Services, een dochteronderneming van SUEZ Energy Services waarmee de Groep intens samenwerkt op de Belgische en de internationale markt.

COFELY-BESIX Facility Management is begin 2010 opgericht en is erin geslaagd activiteiten te ontplooiën die in 2011 voor een omzet zullen zorgen van meer dan zes miljoen euro. Dankzij een toenemende naamsbekendheid en overtuigende prestaties krijgt COFELY-BESIX Facility Management vandaag heel wat aanvragen voor diverse projecten. Bovendien heeft de Groep ambitieuze plannen in de Golfregio.

Zo heeft Emaar de onderneming de leiding toevertrouwd van het technisch onderhoud van de **Burj Khalifa** toren in **Dubai**, samen met verschillende lokale partners. Ook ALDAR heeft de onderneming geselecteerd voor het onderhoud van de nieuwe projecten **Al Raha Gardens** en **Al Gurm** in **Abu Dhabi**. Daarnaast staat COFELY-BESIX Facility Management in voor het onderhoud van de klimaatregeling in negentig scholen van het emiraat Abu Dhabi. ADAC heeft de onderneming dan weer gekozen voor het onderhoud van de bagageafhandelingsystemen in de **nieuwe terminal 3 van de luchthaven van Abu Dhabi**.

COFELY-BESIX Facility Management focust voor zijn ontwikkeling op het technisch onderhoud van zeer specifieke elektromechanische installaties in gebouwen en infrastructuur (beheer en onderhoud van uitrusting en installaties in luchthavens en havens, facility management van luchthavens en diverse aanverwante domeinen), waar energiebeheer en een hoogstaande dienstverlening aan de klant cruciaal zijn.



BESIX Park

Veelbelovend partnerschap in een nieuwe activiteitensector

Parkeerbeheer maakt sinds 2010 deel uit van de Groep BESIX. Deze integratie opent voor de Groep diversificatiemogelijkheden in de parkeersector, waar met zowel de bouw als het beheer van parkings het dienstenaanbod voor de klanten uitgebreid wordt. De doelstelling bestaat erin op termijn uit te groeien tot een belangrijke speler in België en daarbuiten.

De Groep BESIX heeft een meerderheidsbelang (75%) verworven in de onderneming Parkeerbeheer, een van de belangrijkste Belgische parkingbeheerders. Parkeerbeheer kan bovendien bogen op meer dan tien jaar ervaring op de parkeermarkt, en dat in twee domeinen:

- **On-street:** beheer van betalend parkeren op de openbare weg.
- **Off-street:** in hoofdzaak ondergrondse parkeergarages.

In totaal beheert BESIX Park zowat 1.000 plaatsen in vijf verschillende privéparkings en 20.000 plaatsen op de openbare weg via concessieovereenkomsten op middellange termijn met achttien voornamelijk Vlaamse gemeenten (Boom, Mol, Geel ...). BESIX Park staat in voor alle aspecten van het parkeerbeleid. Dit omvat onder meer de plaatsing en investering in parkeerapparatuur, de levering en het onderhoud van draagbare terminals, de terbeschik-

kingstelling van personeel met de nodige competenties, het operationele en financiële beheer van het materiaal en tot slot ook de parkeercontroles. De concessie markt kent een substantiële groei door zijn essentiële rol bij de doorstroming van het verkeer en het aanreiken van vlotte en veilige parkeermogelijkheden. Dankzij een doordachte locatiekeuze beantwoordt de markt aan de vraag van openbare besturen en gebruikers, wat de mobiliteit, de herindeling van de openbare ruimte en een evenwichtig transportbeleid van een gemeente of regio bevordert.

Mooie toekomst

De parking van de toekomst zal verschillende extra diensten bieden, zoals reservering van parkeerplaatsen per gsm, oplaadpunten voor de batterijen van elektrische wagens, enz. BESIX Park hecht veel belang aan deze nieuwe technologieën waarmee het de klanten bijkomende diensten kan aanbieden. Naast de optimalisering van zijn beheersactiviteiten wenst de onderneming zich dankzij dergelijke hightech diensten te richten op een positionering als parkeerpartner bij uitstek. Het is de ambitie van BESIX Park om zich op basis van de sterke positie in Vlaanderen verder te ontwikkelen in zowel België (voornamelijk in Brussel en Wallonië) als het buitenland.

1 & 2
Burj Khalifa
Dubai - VAE
Architect: Skidmore,
Owings & Merrill

3
Ondergrondse
parkeergarage,
Lier - België

Corporate

| cijfers 2010 |

Commentaar
van de CFO
Balans
Resultatenrekening
Financieringstabel
Informatie inzake de
geconsolideerde
jaarrekening



OMZET	CASH FLOW
1.802,5 Mio EUR	158,9 Mio EUR
-6,5%	+11,8%
NETTOTHESAUURIE	NETTORESULTAAT
388,8 Mio EUR	83,0 Mio EUR
+115,4%	+23,3%



Commentaar van de CFO

Het jaar 2010 in enkele cijfers

In 2010 tekenden we een omzetzak van 6,5% op ten opzichte van 2009. Toch was deze achteruitgang minder groot dan verwacht in het budget. De activiteit is vooral teruggelopen in Europa.

Daar staat tegenover dat de EBITDA van de Groep sterk gestegen is tot 142,8 miljoen EUR, wat overeenstemt met 7,9% van de omzet. Dit is een uitzonderlijk hoog percentage voor de sector waarin de Groep actief is.

De afschrijvingen van het jaar bedragen 53,9 miljoen EUR en dekken ruim de 37,3 miljoen EUR aan investeringen die in 2010 gerealiseerd werden.

De netto cashflow bereikte in 2010 158,9 miljoen EUR, een toename van 11,8% in vergelijking met het jaar ervoor.

Het geconsolideerde nettoresultaat van de Groep bedraagt 83,0 miljoen EUR en ligt daarmee 23,3% hoger dan in 2009. Het vertegenwoordigt 4,6% van de omzet.

De nettothesaurie van de Groep werd aanzienlijk versterkt en bedraagt 388,8 miljoen EUR, een toename van 115% ten opzichte van 2009. Deze sterke groei is het resultaat van betere betalingen door de klanten, een verhoging van de voorschotten bij bestelling en een daling van de onroerende verplichtingen.

In een moeilijke economische context die nog wel kan voortduren, blijven de liquiditeit en financiële onafhankelijkheid van de Groep meer dan ooit een belangrijke doelstelling van het management.

Het eigen vermogen van de Groep onder IFRS vóór dividenduitkering bedraagt 373,6 miljoen EUR, een toename van 20%.

De solvabiliteitsratio haalt 23,9% en bereikt zo de doelstelling van 20% die het management na de management buy-out had vooropgesteld.

Het orderboek was op 1/1/2011 goed voor 3.118 miljoen EUR, een sterke stijging ten opzichte van het begin van vorig jaar.

Zowel in het Midden-Oosten als in de Benelux-Frankrijk liggen de bestellingen op een heel goed niveau.

Er worden in het bijzonder commerciële inspanningen geleverd om grote contracten in de wacht te slepen in nieuwe landen.

Tussen de afsluiting van de rekeningen en de Raad van Bestuur van 25 maart 2011 waarop de geconsolideerde financiële staten onder IFRS werden goedgekeurd, deden zich geen belangrijke gebeurtenissen voor die aanpassingen aan het financiële verslag noodzakelijk maken.

*Paul Mouton
Chief Financial Officer
BESIX Group*

Balans (in '000 €)

	2010	2009
NIET-COURANTE ACTIVA	252.696	250.030
Immateriële vaste activa	26.749	12.867
Materiële vaste activa	201.532	210.147
Beleggingen in geassocieerde deelnemingen	6.961	5.868
Vorderingen	12.519	11.468
Overige activa	4.423	8.780
Latente belastingen	512	900
COURANTE ACTIVA	1.453.670	1.399.218
Vorraden	29.151	17.862
Bestellingen in uitvoering	54.157	61.450
Onroerende goederen bestemd voor verkoop	85.033	101.889
Handelsvorderingen	609.391	644.174
Overige vorderingen en overige activa	156.532	186.035
Geldmiddelen en kasequivalenten	519.406	387.808
TOTAAL ACTIVA	1.706.366	1.649.248
EIGEN VERMOGEN	373.626	311.347
Kapitaal	32.000	32.000
Overgedragen resultaat	340.192	284.736
Omrekeningsverschillen	1.434	-5.389
MINDERHEIDSBELANGEN	2.428	630
LANGLOPENDE VERPLICHTINGEN	167.063	201.692
Leningen	74.173	134.000
Voorzieningen	62.807	46.061
Overige schulden	8.415	1.342
Latente belastingen	21.668	20.289
KORTLOPENDE VERPLICHTINGEN	1.163.249	1.135.579
Leningen	56.460	73.299
Handelsschulden	520.749	487.262
Ontvangen vooruitbetalingen	243.478	216.355
Overfacturatie op bouwcontracten	103.215	158.107
Te betalen belastingen	13.373	10.646
Voorzieningen	86.879	72.302
Overige schulden	139.095	117.608
TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN	1.706.366	1.649.248

Resultatenrekening (in '000 €)

	2010	2009
OMZET	1.802.469	1.926.839
KOSTPRIJS VAN VERKOPEN	-1.514.182	-1.717.660
waarvan afschrijvingen	-43.395	-44.682
waarvan voorzieningen	-25.190	-25.036
BRUTOMARGE	288.287	209.179
ALGEMENE KOSTEN	-138.143	-122.378
waarvan afschrijvingen	-10.477	-3.516
waarvan voorzieningen	309	-2.129
OVERIGE OPBRENGSTEN / KOSTEN	-61.224	-8.567
OPERATIONEEL RESULTAAT	88.920	78.234
FINANCIËLE OPBRENGSTEN	12.720	7.728
FINANCIËLE KOSTEN	-14.705	-10.376
RESULTAAT GEASSOCIEERDE DEELNEMINGEN	2.557	254
RESULTAAT VÓÓR BELASTINGEN	89.492	75.840
BELASTINGEN	-6.248	-8.353
waarvan courante belastingen	-9.140	-8.991
waarvan uitgestelde belastingen	2.892	638
GECONSOLIDEERD RESULTAAT	83.244	67.487
Minderheidsbelangen	-194	-160
GECONSOLIDEERD RESULTAAT - GROEP	83.050	67.327

Financieringstabel (in '000 €)

	2010	2009
KASSTROOM UIT EXPLOITATIE		
Geconsolideerde operationele winst van het boekjaar	88.920	78.234
Afschrijvingen	53.872	48.198
Waardeverminderingen	66.138	15.510
Voorzieningen	24.881	27.166
Resultaat op de realisatie van vaste activa	-5.291	-2.284
Kasstroom uit exploitatie	228.520	166.824
Betaalde belastingen	-3.376	-5.702
Wijziging van de behoefte aan bedrijfskapitaal	29.314	-7.008
WIJZIGING VAN DE KASMIDDELEN DOOR EXPLOITATIE	254.458	154.114
OMREKENINGSVERSCHIL VAN DE KASMIDDELEN VOOR ENTITEITEN DIE RAPPORTEREN IN VREEMDE MUNT	13.486	-7.340
KASSTROOM UIT INVESTERINGEN		
Aanschaffing van immateriële en materiële vaste activa	-1.916	-369
Aanschaffing van financiële vaste activa	-43.809	-32.550
Tussentotaal van de investeringen		
	8.329	10.307
Desinvesteringen van immateriële en materiële vaste activa	875	89
Desinvestering van financiële vaste activa	9.204	10.396
Tussentotaal van de desinvesteringen		
Dividenden ontvangen van geassocieerde ondernemingen	0	541
Effect van wijzigingen in de consolidatiekring	-3.168	-21.064
WIJZIGING VAN DE KASMIDDELEN DOOR INVESTERINGEN	-37.773	-42.677
KASSTROOM UIT FINANCIERINGEN		
Netto wijziging leningen	-76.213	-16.047
Netto wijziging op lange termijn	-957	-2.743
Betaalde interesten (netto)	1.611	-2.240
Dividend betaald aan de aandeelhouders	-23.015	-20.000
Dividend betaald aan de minderheidsaandeelhouders	0	-30
WIJZIGING VAN DE KASMIDDELEN DOOR FINANCIERINGEN	-98.574	-41.060
WIJZIGING VAN DE NETTO KASMIDDELEN	131.597	63.037
Kasmiddelen bij het begin van het boekjaar	387.809	324.772
Kasmiddelen bij het einde van het boekjaar	519.406	387.809

1
Noorderlaanbruggen,
Antwerpen – België

2
Kaaimuur,
Ras Laffan – Qatar

Informatie inzake de geconsolideerde jaarrekening

Commissarisverslag

De commissaris heeft een verklaring zonder voorbehoud gegeven betreffende de enkelvoudige en geconsolideerde jaarrekeningen per 31 december 2010.

Jaarrekening

De enkelvoudige en geconsolideerde jaarrekeningen, samen met het verslag van de Raad van Bestuur en van de commissaris, worden overeenkomstig de wettelijke bepalingen neergelegd bij de Nationale Bank van België. Geïnteresseerde personen kunnen hiervan tevens een kopie bekomen op de maatschappelijke zetel.

Voor verdere informatie, contacteer Paul Mouton, Chief Financial Officer, BESIX Group, tel. +32 (0)2 402 64 57.



Coördinaten

BESIX Group NV

BESIX Group NV

Gemeenschappenlaan 100
1200 Brussel - België
T +32 (0)2 402 62 11
F +32 (0)2 402 62 05
info@besixgroup.com
www.besixgroup.com

Contracting

BESIX NV

Gemeenschappenlaan 100
1200 Brussel - België
T +32 (0)2 402 62 11
F +32 (0)2 402 62 00
communication@besix.com
www.besix.com

BESIX Vlaanderen

Kortrijksesteenweg 1144 bus F
9051 Sint-Denijs-Westrem
België
T +32 (0)9 321 78 10
F +32 (0)9 321 78 11

BESIX Nederland BV

Trondheim 22-24
2993 LE Barendrecht - Nederland
T +31 (0)1 80 64 19 90
F +31 (0)1 80 64 19 91

BESIX France

avenue Georges V, 47
75008 Parijs - Frankrijk
T +33 (0)1 53 57 86 00
F +33 (0)1 53 57 88 56

BESIX Italy

Via Aurelia Antica 272
00165 Roma - Italië
T +39 (06) 393 877 90
F +39 (06) 393 758 37

BESIX Poland

ul. Staroscinska 1/18
02-516 Warsaw - Polen
management@besix.pl
T +48 22 380 32 40
F + 48 22 380 32 50

BESIX-SOMAGEC SAS

Lotissement la Colline 33
(Sidi Maarouf), les Alizés
20190 Casablanca - Marokko
T +212 (0)522 786 327
F +212 (0)522 354 947
info.besix-somagec@besix.com

BESIX Egypt Branch

Corniche El Nil 97
Rod El Farag
Cairo - Egypte
T +20 (0)2 459 44 91
F +20 (0)2 457 41 07
bsixoras@link.net

BESIX G.E.

Punta Europa
Bioko Norte - Equatoriaal-Guinea
T +240 (0)26 74 10

Six International LTD

B.P. 3124 - Douala
Kameroen
T/F +237 (0)39 25 85

Regional Affiliates

Vanhout NV

Lammerdries 12
2440 Geel - België
T +32 (0)14 25 16 11
F +32 (0)14 25 16 00
bouwbedrijf@vanhout.be
www.vanhout.be

HBS NV

Lammerdries 12
2440 Geel - België
T +32 (0)14 25 17 01
F +32 (0)14 25 17 91

Isofoam NV

Kleine Reesdijk 14
2300 Turnhout - België
Tel +32 (0)14 88 27 74
Fax +32 (0)14 88 24 73
info@isofoam.be

Vanhout Facilities NV

Lammerdries 12
2440 Geel - België
T +32 (0)14 25 16 11
F +32 (0)14 25 16 00
facilities@vanhout.be
www.vanhout.be

West Construct NV

Legeweg 157M
8020 Oostkamp - België
T +32 (0)50 36 80 85
F +32 (0)50 36 80 81
info@westconstruct.be
www.westconstruct.be

Ondernemingen Jacques Delens SA

Groenkraaglaan 1
1170 Brussel - België
T +32 (0)2 566 96 00
F +32 (0)2 566 97 00
ejd@jacquesdelens.be
www.jacquesdelens.be

Sud Construct SA

Groenkraaglaan 1
1170 Brussel - België
T +32 (0)2 788 54 00
F +32 (0)2 788 54 54
info@sudconstruct.be
www.sudconstruct.be

Ets. Jean Wust SA

Route de Falize 151
4960 Malmedy - België
T +32 (0)80 79 27 11
F +32 (0)80 79 28 12
direction@wust.be
www.wust.be

Cobelba SA

Parc Industriel
5100 Naninne - België
T +32 (0)81 40 14 21
F +32 (0)81 40 13 19
direction@cobelba.be
www.cobelba.be

Lux TP SA

B.P. 49
5201 Sandweiler - Zone
Industrielle -
G.H. Luxemburg
T +352 35 79 79
F +352 35 79 06
contact@luxtp.lu

Wust Construction Luxembourg SARL

Route de Dieckkirch 47
7220 Walferdange -
G.H. Luxemburg
T +352 263 20 555
F +352 263 21 256
www.maisons.wust.lu

Coördinaten

Construction Middle East

BESIX Sharjah Branch

P.O. Box 1472
Sharjah - VAE
T +971 (0)6 568 41 36
F +971 (0)6 568 04 53

Belhasa Six Construct LLC

P.O. Box 13055
Dubai - VAE
T +971 (0)4 509 22 22 /
347 27 77
F +971 (0)4 347 35 12

Six Construct LTD

P.O. Box 13055
Dubai - VAE
T +971 (0)4 347 27 77
F +971 (0)4 347 35 12
sixco@sixco.ae

Six Construct Qatar Branch

P.O. Box 22677
Doha – Qatar
T +974 (0)4 374 409
F +974 (0)4 354 035

United Ready Mix

P.O. Box 22677
Doha – Qatar
T +974 (0)4 906 779
F +974 (0)4 906 780

ALDAR – BESIX llc

P.O. BOX 78694
Shahama
Abou Dhabi – VAE
T +971 (0) 2 501 36 00
F +971 (0) 2 501 37 99
yas@besix.ae

BESIX Saudi Branch

King Fahd road
Mohamadyia area
Al Oula building, floor 6
PO Box 230044
Riyadh 11321
Saoedi-Arabië
T +966 1 207 9691-2-3

Six Construct Saudi Branch

Rawdah district, Hall street,
PO Box 136182
Jeddah 21313
Saoedi-Arabië
T +966 2 664 2732

Al Muhaidib Six Construct LLC

Damman, Novotel Business park,
Po Box 9493, Damman 31463
Saoedi-Arabië
T +966 3 857 5252

Developing Markets

BESIX Sanotec NV

Gemeenschappenlaan 100
1200 Brussel - België
T +32 (0)2 402 62 11
F +32 (0)2 402 65 11
info@besixsanotec.com
www.besixsanotec.com

BESIX Sanotec

Industrial Area n° 5
Street n° 1 & 20 crossing
P.O. Box 61872
Sharjah - VAE
T +971 (0)6 542 26 50
F +971 (0)6 542 41 37

Socogetra SA

Rue Joseph Calozet 11
6870 Awenne (St-Hubert) - België
T +32 (0)84 36 62 03
F +32 (0)84 36 65 13
www.socogetra.com

Franki Foundations Group Belgium SA

Parc des Activités
Economiques de Saintes
2, Avenue Edgard Frankignoul
1480 Saintes - België
T +32 (0)2 391 46 46
F +32 (0)2 391 46 47

Concessions & Assets

BESIX Park NV

Milistraat 33
2018 Antwerpen – België
T +32 (0)3 235 54 55
F+32 (0)3 236 11 33

Real Estate

BESIX Real Estate

Development NV
Gemeenschappenlaan 100
1200 Brussel - België
T +32 (0)2 402 64 87
F +32 (0)2 402 64 69
info@besixred.be
www.besixred.be

S.G.T. SA

Rue du Fort Elisabeth 7
1463 Luxembourg -
G.H. Luxemburg
T +352 29 51 29
F +352 29 51 14
sgt@pt.lu

BESIX Real Estate

Development – Wallonie SA
Gemeenschappenlaan 100
1200 Brussel - België
T +32 (0)2 402 66 75
F +32 (0)2 402 66 65

COLOFON

Redactie: BESIX Group Departement Communicatie

Foto's: Christophe Vander Eecken, Visual News

Ontwerp en productie:

Link | mixed media communicatiebureau





BESIX Group nv
Gemeenschappenlaan 100
B-1200 Brussel – België
T +32 (0)2 402 62 11
F +32 (0)2 402 62 05
info@besixgroup.com

www.besixgroup.com

